



2018-2019  
**Rapport annuel**



Corporation au bénéfice du développement communautaire  
Community Business Development Corporation

**Madawaska**

# Mot de la présidente

**À titre de présidente de la CBDC Madawaska, j'ai le plaisir de vous accueillir à notre réunion générale annuelle.**

La CBDC est toujours fière d'encadrer les promoteurs de projets au développement économique par le biais de support soit dans le démarrage, l'acquisition, l'expansion, le transfert ou encore la consolidation de leur entreprise. La CBDC ne se limite pas qu'au domaine financier. En effet, elle apporte un soutien continu par l'entremise de toute une gamme de services aux entreprises.

Au 31 mars 2019, notre portefeuille de prêt commercial affichait un actif de 8 712 881 \$ soit une augmentation de 66 009 \$ comparativement à 2018. La CBDC est de plus en plus reconnue auprès de la communauté d'affaires et contribue continuellement au développement de notre belle région.

Divers projets de développement communautaire entrepreneurial ont vu le jour pendant l'année 2018-2019. Vous aurez l'opportunité de consulter ces nouveautés à l'intérieur du rapport annuel en plus de remarquer les divers autres projets qui sont en développement actuellement.

Finalement, tout ce travail exemplaire est rendu possible grâce à l'enthousiasme et à la détermination de notre formidable équipe de professionnels qui cherche sans cesse à mieux répondre aux besoins de notre collectivité, et ce sous la direction de Micheline Lavoie. La maturité de l'équipe combinée à l'effort collectif nous permet d'offrir un soutien financier et consultatif aux entrepreneurs existants et futurs afin de favoriser l'épanouissement du Madawaska. Sans oublier les membres de mon conseil d'administration, qui par leur dévouement, leur contribution ainsi que leur appui continu, contribuent au bénéfice du développement de notre communauté.

**Solange Lorquet, présidente**

# Mot de la directrice exécutive

**L'année 2019 marque une année de développement de nouveaux projets et d'encadrement aux entrepreneurs.**

Depuis ces débuts, les bonnes pratiques de la CBDC Madawaska ont fait une organisation visionnaire qui a su saisir les opportunités et être constamment en mode d'innovation. On peut reconnaître aujourd'hui que la CBDC a fort bien joué son rôle de levier économique et stratégique en soutenant les entreprises dès leur amorçage ou celles qui sont en croissance, tout en implantant des initiatives qui permettront d'assurer une relève entrepreneuriale sur le territoire.

A mon avis, tout ce dynamisme et les nombreux projets auront contribué à faire en sorte que nos investissements ont atteint leur mandat en engageant 2 672 781 \$ sous forme de 56 prêts auprès des entreprises de la région.

Au-delà de l'investissement, il importe de rappeler l'importance de toute l'énergie investie et consacrée aux judicieux services-conseils, aux activités de formations, aux activités de sensibilisation à l'entrepreneuriat auprès des jeunes, aux initiatives de développement et aux différents partenariats qui viennent s'ajouter à la fierté de nos réalisations. Comme le dit si bien le dicton : « Plusieurs têtes valent mieux qu'une ». Ces partenariats, avec des acteurs qui ont le développement de leur région au cœur de leurs priorités, viennent assurer la complémentarité et la valeur ajoutée à notre mission.

Un merci spécial aux membres de notre conseil d'administration qui s'investissent avec autant de professionnalisme et de mettre leurs connaissances au service de la collectivité.

En terminant, je trouve important de souligner la créativité de notre équipe de travail qui ne cesse jamais d'être à l'affût des besoins, qui continuellement, échange régulièrement avec nos partenaires et collaborateurs pour identifier les défis, enjeux et opportunités. Ensemble nous contribuons au bénéfice du développement de notre communauté!

**Micheline Lavoie, directrice exécutive**



## Madawaska – AGA 2019

**Depuis 1993, la CBDC Madawaska continue à soutenir sa mission en offrant un soutien financier et consultatif aux entrepreneurs existants et futurs pour favoriser l'épanouissement économique du Madawaska.**

Encore plus que jamais, la CBDC est à l'affût des enjeux économiques du territoire afin d'être en mesure d'offrir, avec l'appui de son équipe d'experts, des accompagnements adaptés aux besoins et à la réalité des entrepreneurs du Madawaska.

Depuis maintenant plusieurs années, la CBDC Madawaska supporte l'initiative jeune entrepreneur. Cette initiative, très présente au niveau scolaire et auprès de la jeune communauté d'affaires de la région, prône l'entrepreneuriat comme étant un choix de carrière. La CBDC sensibilise les jeunes aux opportunités d'affaires tout en développant un sentiment d'appartenance à la région. Ces jeunes, nos jeunes, sont la relève de demain, le futur du développement des affaires du Madawaska et sont notre fierté d'aujourd'hui.

La CBDC Madawaska est beaucoup plus qu'une source de financement. Elle contribue au bénéfice du développement de sa communauté en étant constamment à l'écoute des gens d'affaires, par le biais d'initiatives de réseautage, de suivi individualisé auprès des entrepreneurs ou encore par l'entremise de nos partenaires économiques. La CBDC offre un support aux entrepreneurs en les outillant par l'entremise d' ACTIONS EMPLOYEURS, en les formant avec le programme LANCEMENT D'UNE ENTREPRISE et en préparant la relève de demain avec SUCCÈS JEUNESSE

MADAWASKA. De plus, la CBDC Madawaska encourage le développement de son programme de développement de compétences en affaires afin d'être en mesure de mieux encadrer ses clients et faire d'eux de meilleurs gestionnaires. De par ce fait, les clients sont prospères en affaires; ils innovent de nouveaux projets, participent à la création d'emploi et contribuent à long terme au développement économique du Madawaska.

De par l'ensemble de ses programmes et services, la CBDC Madawaska est en mesure de supporter et d'aider les promoteurs de projets dans tous les domaines possibles. La CBDC soutient le milieu des affaires grâce à l'appui continu et au maintien des liens avec ses différents partenaires financiers et économiques.

Pour la CBDC Madawaska, il est important de croire au potentiel de développement de la région, de la capacité de changer les choses et de continuer d'encourager les promoteurs de passer à l'action. Parce que la CBDC Madawaska investit dans l'esprit entrepreneurial!



Corporation au bénéfice du développement communautaire  
Community Business Development Corporation  
**Madawaska**

Le succès de la CBDC Madawaska est attribué en grande partie au travail acharné des employés qui n'ont pas ménagé leurs efforts pour assurer la réalisation des projets.

Leur écoute, leur dévouement ainsi que leur implication auprès des différentes collectivités du territoire ont permis d'établir une grande crédibilité auprès des gens d'affaires et intervenants économiques. Sans leurs efforts constants, plusieurs projets n'auraient vu le jour.

*Ensemble, continuons à oser, innover, imaginer et entreprendre!*

L'équipe se compose de :

Derrière : Joanie, Janik, Roland, Julie et Chantal  
Avant : Ginette, Daisy, Micheline et Tania



## Les investissements dans la région

### Les requêtes traitées

Demandes reçues	64
Demandes approuvées	56
Sommes investies	1 918 446 \$

### Consultation d'affaires

Nombre de clients	195
-------------------	-----

### Impact sur les entreprises

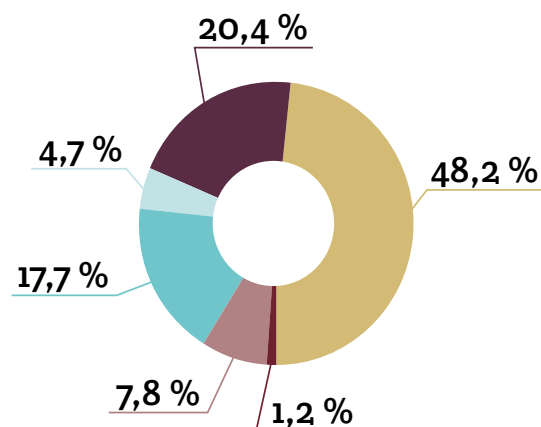
Nouvelles entreprises	15
Entreprises existantes	32
Total	47

### Impact sur l'emploi

Emplois créés	48
Emplois maintenus	4
Total	52

## Prêts par secteurs d'activité

- Agriculture
- Foresterie
- Construction
- Tourisme
- Commerce de gros et de détail
- Autre



### Sessions de formations

Nombre de sessions	52
Nombre de participants	63
Montant accordé	176 459 \$

### Aide au travail indépendant

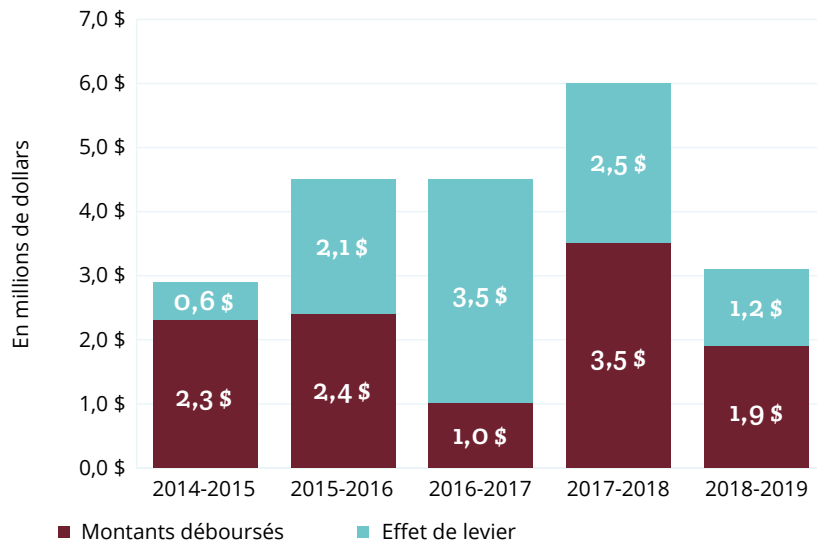
Demandes approuvées	8
Aide financière	161 362 \$

### Programme de services-conseils aux entrepreneurs

Nombre de participants	8
Investissements	40 402 \$

# Bâtir un levier entrepreneurial fort dans la région du Madawaska

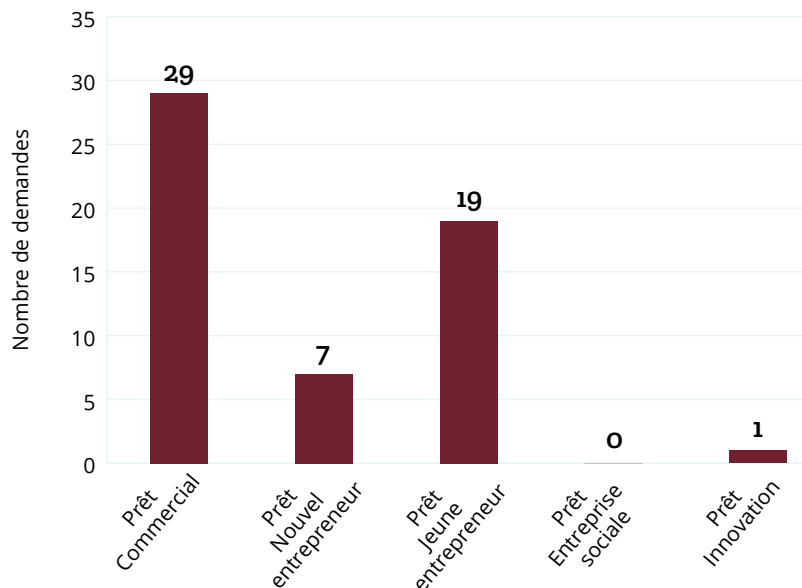
Les montants des contributions de la CBDC et de l'effet de levier depuis les cinq dernières années (basé sur les déboursés)



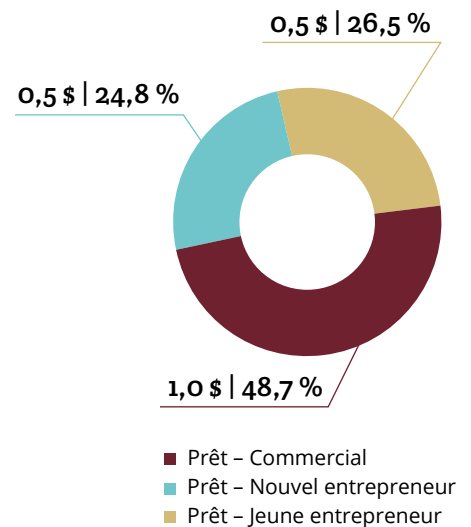
Avec la participation de la CBDC Madawaska et d'autres partenaires financiers, les fonds injectés dans les projets d'entreprise au Madawaska totalisent 21 M\$ depuis les cinq dernières années.

Au total, 56 demandes ont été approuvées dans l'exercice financier 2018-2019 selon les différents programmes de prêts de la CBDC Madawaska.

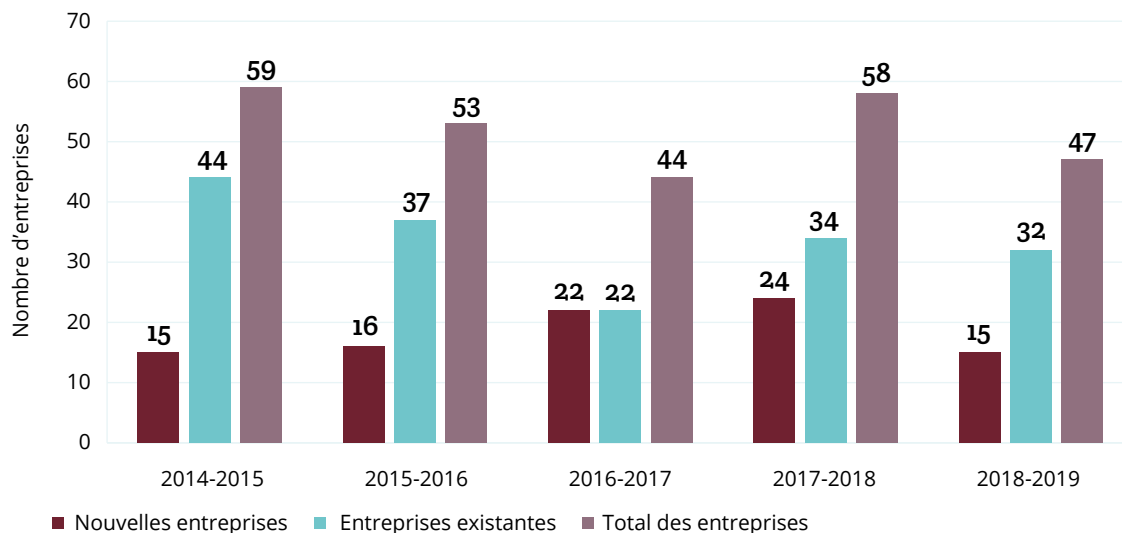
Nombre de demandes approuvées selon les programmes de prêts de la CBDC 2018-2019



Répartition des montants déboursés selon le type de prêt (en millions de dollars)



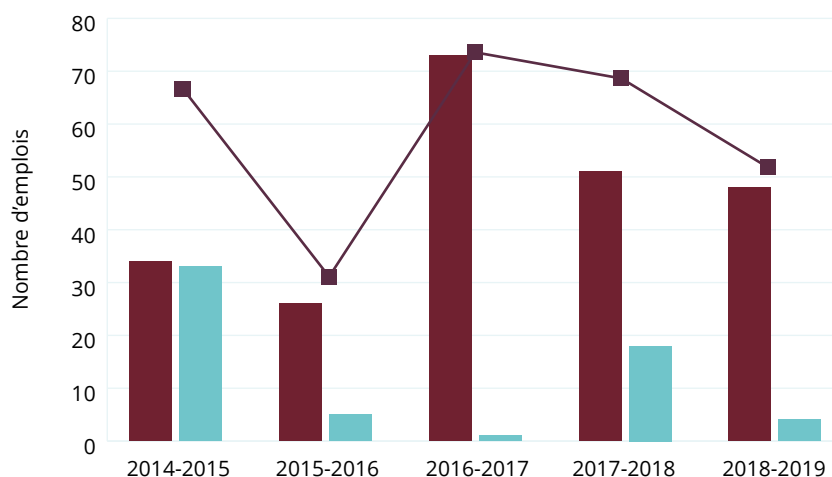
## Le nombre d'entreprises qui ont bénéficié d'une aide financière depuis les cinq dernières années (basé sur les déboursés)



Les données des cinq dernières années démontrent que l'aide financière de la CBDC a servi en partie à des projets pour des entreprises existante (65%). L'autre 35% a servi pour le démarrage de nouvelles entreprises.

Depuis les 5 dernières années, 293 emplois ont été créés et/ou maintenus dans la communauté. Avec un portefeuille de 8,7 M\$, la CBDC Madawaska contribue à l'employabilité à long terme dans la région.

## La création et le maintien d'emplois dans la communauté depuis les cinq dernières années (basé sur les déboursés)



■ Création d'emplois	34	26	73	51	48
■ Maintien d'emplois	33	5	1	18	4
— Total	67	31	74	69	52

# Initiative Jeunes Entrepreneurs (IJE) 2018-2019



## Volet Initiative d'entrepreneurship jeunesse au niveau scolaire

### Ateliers dans les écoles

L'agente jeunesse se rend disponible pour donner des ateliers dans les écoles primaires, secondaires et postsecondaires de la région afin d'encadrer la relève entrepreneuriale de demain. Cette année, 5 ateliers ont eu lieu pour un total de 213 participants. De plus, 56 élèves sont venus présenter leur projet d'affaires à la CBDC. L'agente jeunesse participa également à un projet d'apprentissage continu avec le District scolaire francophone du Nord-Ouest « L'élève développe son esprit entrepreneurial ».

### Réseautage jeunesse

Dans le cadre de cette initiative, des étudiants ont la chance de participer à des activités de réseautage. Un total de 14 étudiants ont participé à des dîners d'affaires offerts par la Chambre de commerce de la région d'Edmundston. De plus, 18 étudiants ont participé à Éveil PME, 4 étudiants ont participé au colloque national de l'Association des clubs entrepreneurs étudiants du Canada francophone et 2 étudiants ont passé leur journée carrière à la CBDC.

### Simulation – Jeu Défi Affaires (CCNB)

Les étudiants du CCNB Campus d'Edmundston ont été soumis à une simulation virtuelle de la gestion d'une entreprise dans laquelle chaque équipe ou entreprise est en compétition. Cette année, 16 étudiants ont participé à la simulation.

### Jeu entrepreneurial – semaine de la PME

Une compétition interactive entre les trois institutions d'enseignement sur le territoire soit : la Cité des Jeunes A.-M.-Sormany, le Collège communautaire campus d'Edmundston (CCNB) et l'Université de Moncton campus d'Edmundston (UMCE). Cette année 106 étudiants ont participé à l'activité.

### Concours de centre de tables

Un concours qui demande la participation des écoles primaires de la région. Les écoles devaient soumettre une ébauche de centre de tables pour notre soirée Méritas Jeunesse. L'école gagnante devait produire 20 centres de tables. Les élèves ont également eu la chance de participer activement à la soirée. L'école gagnante fut l'École St-Jacques.



# Volet Initiation des Jeunes à l'entrepreneurship

## Camps d'été : Relève en action

Les camps s'adressent aux jeunes de 9 à 12 ans. Durant une semaine, les participants ont eu la chance de démarrer leur propre entreprise. En équipe de deux, ils ont effectué un prêt, fabriqué un produit et en ont fait la vente à la fin de la semaine. Ils ont appris à travailler en équipe, développer leur leadership et leur esprit entrepreneurial. Cette année, nous comptons 104 participants pour 5 semaines de camps dans la région d'Edmundston et 1 semaine dans la région du Haut-Madawaska.



## Coopérative jeunesse de services d'Edmundston/Haut-Madawaska

Pour une 5<sup>e</sup> année d'opération à Edmundston et une 1<sup>ère</sup> année dans le Haut-Madawaska, l'initiative a permis à des jeunes de 12 à 17 ans de démarrer leur propre coopérative afin d'offrir des services à la communauté durant l'été. Un total de 15 coopérants pour la CJS d'Edmundston et 12 coopérants pour la CJS Haut-Madawaska.



# Volet Soutien aux entrepreneurs actuels



## Méritas Jeunesse : Prix Jeune Entrepreneur(e)

Ce prix souligne l'excellence du travail, l'engagement, la croissance constante en affaires et la contribution au développement économique d'un jeune entrepreneur de la région. Cette année, le prix fut décerné à M. David Couturier et M. Jérémie Landry, copropriétaires de Fullhouse Media. Lors de cette soirée, 3 autres jeunes entrepreneurs furent reconnus devant 127 personnes.

## Conférences

Afin d'aider nos entrepreneurs actuels et futurs, un déjeuner-conférence fut organisé durant la semaine de la PME en partenariat avec Opportunités N.-B. (CyberNB). Un total de 24 personnes ont participé. Deux conférences motivantes en entrepreneuriat furent également organisées pour les jeunes entrepreneurs, dont un ayant comme titre « L'entrepreneuriat, c'est difficile. POINT. » par M. François Lambert et la 2<sup>e</sup> « Découvrez les clés de l'entrepreneuriat! » par M. Yanik Côté. Un total de 166 participants.

## Profil de l'entrepreneur

Des publicités ont été réalisées afin de mettre en vedette de jeunes entrepreneurs de la région et de faire rayonner l'entrepreneuriat jeunesse. Un total de 8 jeunes entrepreneurs ont figuré dans les publicités. Selon les statistiques recueillies, un peu plus de 40 740 utilisateurs de Facebook ont pu voir les publicités de ces jeunes entrepreneurs.

## Volet Administratif

Participation à la réalisation des activités et initiatives durant l'année :

- Diverses conférences de presse
- Capsules radio
- Programmation de la semaine de la PME
- Communauté entrepreneuriale d'Edmundston
- Succès Jeunesse Madawaska
- Éveil PME édition Atlantique-Québec



# Rapport des projets 2018-2019

## Stratégie de développement commercial

En partenariat avec la municipalité d'Edmundston, la Chambre de commerce de la région d'Edmundston ainsi que la Société du développement du Centre des affaires d'Edmundston Inc., une étude de mixité commerciale fut réalisée sur le territoire de la municipalité d'Edmundston. Cette étude avait permis d'évaluer l'offre et la demande commerciales sur le territoire afin de développer certaines actions pouvant améliorer l'offre commerciale sur le territoire.

La dernière année a permis d'effectuer des visites de municipalités similaires à celle d'Edmundston afin d'analyser l'offre commerciale, d'offrir de la formation à nos entrepreneurs sur le territoire et de réaliser une trousse de séduction commerciale pour promouvoir la région et les possibilités de développement commercial.

## Succès Jeunesse Madawaska Inc.

L'année 2018-2019 marque l'année d'implantation de Succès Jeunesse Madawaska Inc., un organisme de développement entrepreneurial pour les jeunes du secondaire. Géré par un conseil d'administration, composé d'entrepreneurs et d'agents de développement économique, sous la présidence d'un employé de la CBDC Madawaska, le programme « Mon entreprise jeunesse » fut implanté et connaît un franc succès.

Deux entreprises lucratives furent développées dans le cadre du programme, soit Worm Hive et Vinteo. Les jeunes participants sont pleinement satisfaits des apprentissages entrepreneuriaux acquis dans le cadre du programme et sont fiers de la gestion de leur petite entreprise.



## Programme de formation « Lancement d'une entreprise »



Le programme de formation « Lancement d'une entreprise » fut lancé en partenariat avec le CCNB campus d'Edmundston. Ce programme de formation de 20 semaines a pour objectif d'outiller les participants dans le développement de leur plan et projet d'affaires afin de planifier un démarrage. La première cohorte de formation a vu le jour en février 2019 avec un groupe de 12 participants. La première vague de finissants terminera le programme en juin 2019 et une deuxième cohorte de formation prévoit débuter en septembre 2019.

## Actions Employeurs

Actions Employeurs a permis d'outiller les entrepreneurs de la région et de les aider à relever les différents défis liés à la gestion des ressources humaines. Trois ateliers de formation furent offerts dans l'année portant comme sujet : l'ADN d'un employeur de choix, le renforcement du leadership, la capacité de mobiliser et d'engager le milieu de travail ainsi que le travail d'équipe en appréciant les différences de chacun. Ces sujets furent déterminés par un sondage distribué aux entrepreneurs de la région du Madawaska.

# Projets en développement pour 2019-2020

## Programme de formation « Lancement d'une entreprise » au N.-B.

Suite à l'analyse des résultats et des répercussions du programme de formation « Lancement d'une entreprise » et due à l'intérêt de la population du N.-B. à suivre le programme de formation, l'équipe de la CBDC Madawaska travaillera à développer la livraison du programme dans d'autres régions du N.-B. L'Année 2019-2020 sera donc une année de développement de partenariats afin d'être en mesure de connaître une longévité au programme de formation.

## Actions Employeurs – Phase 2

Dans l'optique de poursuivre l'offre de session d'outillage en ressources humaines aux entrepreneurs de la région, Actions Employeurs poursuivra en 2019-2020. Nous comptons mettre sur pied deux grands événements dans l'année afin de permettre aux entrepreneurs de bénéficier des conseils des professionnels en ce qui a trait à la gestion de leurs ressources humaines. Des sujets tels que les normes de l'emploi, la santé et sécurité, les évaluations de rendement, la mobilisation des employés, pour n'en nommer que quelques-uns, seront abordés.

## Stratégie de développement commercial – Suite

Toujours dans l'optique de renforcer les pôles commerciaux sur le territoire de la municipalité, nous travaillerons à poursuivre les démarches en lien avec la Stratégie de développement commercial. De la formation sera offerte aux entreprises afin d'améliorer l'expérience client et de mettre de l'avant l'offre commerciale sur le territoire. Un outil sous forme de guide sera développé afin d'aider la mise en place et le développement d'étude de marché dans les cas de démarrage d'entreprises et finalement, nous anticipons participer à des foires commerciales afin de promouvoir la région et de recruter des investisseurs potentiels.

### Merci à nos partenaires financiers !

- Agence de promotion économique du Canada atlantique
- Ministère de l'éducation postsecondaire, formation et travail
- Société de développement régional
- Opportunités Nouveau-Brunswick
- Réseau de développement économique et d'employabilité du Nouveau-Brunswick
- UNI Coopération financière

### Merci à nos partenaires !

- La Ruche
- Bibliothèque publique MGR-W-J-Conway d'Edmundston
- Bibliothèque publique MGR-Plourde de Saint-François
- Chambre de commerce Haut-Madawaska
- Chambre de commerce de la région d'Edmundston
- Réseau échange Femmes en affaires du Madawaska
- Banque de développement du Canada
- Société du développement du Centre des affaires d'Edmundston Inc
- Association CBDC Provinciale et Atlantique
- CBDC Chaleur
- Succès Jeunesse Péninsule Acadienne
- Collège Communautaire du Nouveau-Brunswick
- Centre formation de Rivière-du-Loup
- Secrétariat à la jeunesse

# Une variété de produits et services pour le succès de nos entrepreneurs



## Formation axée sur les compétences

Offre une formation adaptée dans des domaines particuliers tels que le développement du marché, la comptabilité, les études de faisabilité, les sources de financement et l'analyse opérationnelle.

## Services-conseils aux entrepreneurs

Offre une aide par le biais d'un agent externe en matière de services-conseils dans des champs d'expertise variés pour accroître la performance de l'entreprise. Une certaine contribution financière est demandée de la part du client.

## Conseils aux entreprises

Des conseils aux entreprises offerts aux nouveaux entrepreneurs et aux entrepreneurs déjà établis.

## Programme Aide au travail indépendant

Permet aux participants de continuer de recevoir leurs prestations d'assurance-emploi pendant l'étape de démarrage de leur entreprise. Offre également une allocation hebdomadaire pour la mise sur pied de l'entreprise si la personne a reçu du chômage durant les dernières années (selon la politique en vigueur).

## Initiative pour les technologies propres

Prêt et services-conseils pour des idées de processus en technologies propres, et des produits ou services qui atténuent les effets néfastes sur l'environnement.

## Prêt – Commercial

Permet aux entreprises florissantes de poursuivre leur croissance avec de plus grands locaux, de l'équipement renouvelé, ou l'acquisition d'autres éléments afin de répondre à l'expansion de la clientèle. Un prêt plus souple qui peut même faciliter l'acquisition d'une entreprise existante.

## Prêt – Nouvel entrepreneur

Offre des services de consultation pour aider quiconque aspire à devenir un chef d'entreprise autonome et prospère. Le prêt est idéal pour permettre à votre projet de prendre forme.

## Prêt – Jeune entrepreneur

Offre pour les jeunes de 18 à 34 ans du capital de mise en exploitation pour démarrer une entreprise, alors qu'il peut être périlleux d'obtenir le financement nécessaire.

## Prêt – Entreprise sociale

Cible des entreprises sociales qui exercent des activités au sein des collectivités rurales, où les gens peuvent vivre, travailler et profiter des activités sociales dans leur région.

## Prêt – Innovation

Permet le développement de l'économie du savoir et facilite l'adoption des nouvelles technologies et la commercialisation.



Corporation au bénéfice du développement communautaire  
Community Business Development Corporation

Madawaska

## Comment nous joindre?

Pour des renseignements supplémentaires sur les programmes offerts par votre CBDC, appelez-nous ou consultez les liens suivants :



24, rue Saint-François  
Edmundston, N.-B. E3V 1E3



WWW.MADAWASKACBDC.CA



506.737.8925



CBDC Madawaska inc.

Canada  
New Brunswick  
Nouveau Brunswick



*Corporation au bénéfice du développement communautaire  
Community Business Development Corporation*

**Madawaska**

***CBDC MADAWASKA INC.***

**RAPPORT FINANCIER ANNUEL**

Exercice clos le 31 mars 2019

**TABLE DES MATIÈRES**

Exercice clos le 31 mars 2019

---

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1
ÉTATS FINANCIERS :	
Résultats	4
Évolution de l'actif net	6
Bilan	7
Flux de trésorerie	9
Notes complémentaires	11
Autres renseignements:	
Annexe A - Charges de fonctionnement	24
B - Programme Initiative pour jeunes entrepreneurs	25
C - Formation	27
D - Projets de développement commercial entrepreneurial	28
E - Comité organisateur Semaine de la PME	28



## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

Aux administrateurs de la **CBDC MADAWASKA INC.**

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la **CBDC MADAWASKA INC.** (l'« organisme »), qui comprennent le bilan au 31 mars 2019 ainsi que les états correspondants des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers ci-joint donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2019, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Autres informations**

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport annuel, mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

## **Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

## **Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs, et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;



- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions, s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit

*Nadeau Picard & Associés, CPA*

Nadeau Picard & Associés, CPA  
Comptables professionnels agréés

Edmundston, Nouveau-Brunswick  
le 4 juin 2019

**CBDC MADAWASKA INC.****RÉSULTATS**

Exercice clos le 31 mars 2019

	<b>Fonds d'exploitation</b>	<b>Fonds d'investissement</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>PRODUITS</b>				
Contribution de l'APÉCA - Développement des collectivités	<b>354 786 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>354 786 \$</b>	348 695 \$
Revenu de placement - portefeuille de prêts	-	<b>622 157</b>	<b>622 157</b>	511 496
Revenu de placement - intérêts	<b>10 020</b>	-	<b>10 020</b>	4 450
Revenus divers	<b>95 958</b>	<b>1 408</b>	<b>97 366</b>	79 404
Autres revenus de subventions	<b>1 636</b>	-	<b>1 636</b>	-
L'Association des CBDC du Nouveau-Brunswick	<b>686</b>	-	<b>686</b>	-
Aide au travailleur indépendant	<b>103 440</b>	-	<b>103 440</b>	112 093
Apports de fonctionnement - Programme Initiative pour jeunes entrepreneurs (annexe B)	<b>141 212</b>	-	<b>141 212</b>	133 680
Apports de fonctionnement - Programme Formation (annexe C)	<b>161 479</b>	-	<b>161 479</b>	161 827
Apports de fonctionnement - Projet développement commercial (annexe D)	<b>32 948</b>	-	<b>32 948</b>	38 500
Apports de fonctionnement - Étude de faisabilité (annexe D)	<b>5 781</b>	-	<b>5 781</b>	19 849
Apports de fonctionnement - Projet En-Groupe (annexe D)	-	-	-	24 598
Apports de fonctionnement - Projet Lancement d'entreprises (annexe D)	<b>57 481</b>	-	<b>57 481</b>	10 793
Apports de fonctionnement - Projet actions employeurs (annexe D)	<b>42 624</b>	-	<b>42 624</b>	-
Apports de fonctionnement - Projet succès jeunesse (annexe D)	<b>42 270</b>	-	<b>42 270</b>	-
Apports de fonctionnement - Action communautaire (annexe D)	<b>5 000</b>	-	<b>5 000</b>	-
Apports de fonctionnement - Programme Comité organisateur Semaine de la PME (annexe E)	<b>5 000</b>	-	<b>5 000</b>	4 951
	<b>1 060 321</b>	<b>623 565</b>	<b>1 683 886</b>	1 450 336

**CBDC MADAWASKA INC.****RÉSULTATS (suite)**

Exercice clos le 31 mars 2019

	<b>Fonds d'exploitation</b>	<b>Fonds d'investissement</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>CHARGES</b>				
Fonctionnement (annexe A)	<b>561 984 \$</b>	<b>(28 513) \$</b>	<b>533 471 \$</b>	727 905 \$
Fonctionnement - Aide au travailleur indépendant	<b>104 363</b>	-	<b>104 363</b>	112 542
Fonctionnement - Programme Maillage Web	-	-	-	5 000
Fonctionnement - Programme Initiative pour jeunes entrepreneurs (annexe B)	<b>86 755</b>	-	<b>86 755</b>	77 499
Activités - Programme Initiative pour jeunes entrepreneurs (annexe B)	<b>55 042</b>	-	<b>55 042</b>	52 534
Fonctionnement - Programme Formation (annexe C)	<b>157 119</b>	-	<b>157 119</b>	155 167
Fonctionnement - Projet développement commercial (annexe D)	<b>41 162</b>	-	<b>41 162</b>	30 233
Fonctionnement - Étude de faisabilité (annexe D)	<b>7 630</b>	-	<b>7 630</b>	18 777
Fonctionnement - Projet En-Groupe (annexe D)	-	-	-	24 071
Fonctionnement - Projet lancement d'entreprises (annexe D)	<b>58 524</b>	-	<b>58 524</b>	11 423
Fonctionnement - Projet actions employeurs (annexe D)	<b>42 616</b>	-	<b>42 616</b>	-
Fonctionnement - Projet succès jeunesse (annexe D)	<b>28 809</b>	-	<b>28 809</b>	-
Fonctionnement - Action communautaire (annexe D)	<b>5 001</b>	-	<b>5 001</b>	-
Fonctionnement - Programme Comité organisateur Semaine de la PME (annexe E)	<b>4 043</b>	-	<b>4 043</b>	4 951
Frais de recouvrement de créances	-	<b>17 750</b>	<b>17 750</b>	35 406
Intérêts sur la dette à long terme	-	<b>22 148</b>	<b>22 148</b>	13 867
Perte (gain) sur cession d'actifs destinés à la vente	-	<b>(17 163)</b>	<b>(17 163)</b>	15 500
Perte de valeur sur actifs destinés à la vente	-	-	-	119 699
	<b>1 153 048</b>	<b>(5 778)</b>	<b>1 147 270</b>	1 404 574
<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>				
	<b>(92 727) \$</b>	<b>629 343 \$</b>	<b>536 616 \$</b>	45 762 \$

**CBDC MADAWASKA INC.****ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET**

Exercice terminé le 31 mars 2019

	<b>Investissements en immobilisations</b>	<b>Sommes affectées à l'investissement</b>	<b>Sommes non affectées</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Solde au début</b>	<b>100 803 \$</b>	<b>7 437 877 \$</b>	<b>515 840 \$</b>	<b>8 054 520 \$</b>	<b>8 008 758 \$</b>
Excédent (déficit) net de fonctionnement (note 10)	-	629 343	(84 058)	545 285	5 315
Acquisition d'immobilisations	10 607	-	-	10 607	55 625
Amortissement des immobilisations	(19 276)	-	-	(19 276)	(15 178)
	<b>(8 669)</b>	<b>629 343</b>	<b>(84 058)</b>	<b>536 616</b>	<b>45 762</b>
<b>Solde de fin d'exercice</b>	<b>92 134 \$</b>	<b>8 067 220 \$</b>	<b>431 782 \$</b>	<b>8 591 136 \$</b>	<b>8 054 520 \$</b>

**CBDC MADAWASKA INC.****BILAN**

31 mars 2019

	Fonds d'exploitation	Fonds d'investissement	2019	2018
<b>ACTIF</b>				
Encaisse	167 178 \$	1 529 839 \$	1 697 017 \$	1 141 049 \$
Fonds placés en fiducie	-	225 000	225 000	70 000
Dépôts à terme, 1,60 %	213 417	-	213 417	208 418
Débiteurs (note 3)	159 865	63 428	223 293	295 345
Assurances à recevoir	-	899	899	927
À recevoir (payer) inter-fonds	821	(821)	-	-
Frais reportés au prochain exercice	3 744	-	3 744	3 999
Actifs destinés à la vente	-	-	-	143 036
	<b>545 025</b>	<b>1 818 345</b>	<b>2 363 370</b>	<b>1 862 774</b>
<b>ACTIFS DESTINÉS À LA VENTE</b>	-	-	-	39 565
<b>PLACEMENTS (note 4)</b>	-	7 845 582	7 845 582	7 742 216
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 6)</b>	92 134	-	92 134	100 803
	<b>637 159 \$</b>	<b>9 663 927 \$</b>	<b>10 301 086 \$</b>	<b>9 745 358 \$</b>

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



....., administrateur



....., administrateur

**CBDC MADAWASKA INC.****BILAN**

31 mars 2019

	<b>Fonds d'exploitation</b>	<b>Fonds d'investissement</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>PASSIF</b>				
Créditeurs	28 720 \$	1 858 \$	30 578 \$	68 842 \$
Salaires à payer	23 148	-	23 148	19 018
Vacances à payer	35 647	-	35 647	26 451
Subventions reportées	25 728	-	25 728	23 825
Dette à long terme échéant au cours du prochain exercice (note 9)	-	455 734	455 734	458 509
	<b>113 243</b>	<b>457 592</b>	<b>570 835</b>	<b>596 645</b>
<b>DETTE À LONG TERME (note 9)</b>	<b>-</b>	<b>1 139 115</b>	<b>1 139 115</b>	<b>1 094 193</b>
	<b>113 243</b>	<b>1 596 707</b>	<b>1 709 950</b>	<b>1 690 838</b>
<b>ACTIF NET</b>				
Affectation d'origine externe	-	8 067 220	8 067 220	7 437 877
Sans affectation	431 782	-	431 782	515 840
Actifs nets investis en immobilisations	92 134	-	92 134	100 803
	<b>523 916</b>	<b>8 067 220</b>	<b>8 591 136</b>	<b>8 054 520</b>
	<b>637 159 \$</b>	<b>9 663 927 \$</b>	<b>10 301 086 \$</b>	<b>9 745 358 \$</b>

**ENGAGEMENTS (note 12)**

**CBDC MADAWASKA INC.****FLUX DE TRÉSORERIE**

Exercice clos le 31 mars 2019

	<b>Fonds d'exploitation</b>	<b>Fonds d'investissement</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>				
Excédent (Insuffisance) des produits sur les charges	<b>(92 727) \$</b>	<b>629 343 \$</b>	<b>536 616 \$</b>	45 762 \$
Éléments sans effet sur la trésorerie :				
Variation de la provision pour prêts douteux	-	<b>(37 358)</b>	<b>(37 358)</b>	246 964
Perte (gain) sur cession d'actifs destinés à la vente	-	<b>(17 163)</b>	<b>(17 163)</b>	15 500
Perte de valeur sur actifs destinés à la vente	-	-	-	119 699
Radiation de prêts	-	<b>55 576</b>	<b>55 576</b>	133 169
Augmentation des actifs destinés à la vente	-	<b>(17 000)</b>	<b>(17 000)</b>	(143 036)
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>19 276</b>	-	<b>19 276</b>	15 178
	<b>(73 451)</b>	<b>613 398</b>	<b>539 947</b>	433 236
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 14)	<b>75 824</b>	<b>(26 525)</b>	<b>49 300</b>	22 452
	<b>2 373</b>	<b>586 873</b>	<b>589 247</b>	455 688
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>				
Acquisition d'immobilisations corporelles	<b>(10 607)</b>	-	<b>(10 607)</b>	(55 625)
Remboursement de prêts	-	<b>1 796 862</b>	<b>1 796 862</b>	1 536 399
Avances de prêts	-	<b>(1 918 446)</b>	<b>(1 918 446)</b>	(3 509 920)
Acquisition de placements	<b>(4 998)</b>	-	<b>(4 998)</b>	(815)
Produit de la cession des actifs destinés à la vente	-	<b>216 764</b>	<b>216 764</b>	93 435
	<b>(15 605)</b>	<b>95 180</b>	<b>79 575</b>	(1 936 526)

**CBDC MADAWASKA INC.****FLUX DE TRÉSORERIE (suite)**

Exercice clos le 31 mars 2019

	<b>Fonds d'exploitation</b>	<b>Fonds d'investissement</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>				
Avances de prêt	-	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>	1 325 000
Remboursement de la dette à long terme	-	<b>(457 853)</b>	<b>(457 853)</b>	(376 133)
	-	<b>42 147</b>	<b>42 147</b>	948 867
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>(13 232)</b>	<b>724 200</b>	<b>710 969</b>	<b>(531 971)</b>
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENT DE TRÉSORERIE AU DÉBUT</b>	<b>180 410</b>	<b>1 030 639</b>	<b>1 211 049</b>	1 743 020
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENT DE TRÉSORERIE À LA FIN</b>	<b>167 178 \$</b>	<b>1 754 839 \$</b>	<b>1 922 018 \$</b>	1 211 049 \$
La trésorerie et les équivalents de trésorerie de la société se composent des éléments suivants :				
Encaisse	<b>167 178 \$</b>	<b>1 529 839 \$</b>	<b>1 697 017 \$</b>	1 141 049 \$
Fonds placés en fiducie	-	<b>225 000</b>	<b>225 000</b>	70 000
	<b>167 178 \$</b>	<b>1 754 839 \$</b>	<b>1 922 017 \$</b>	1 211 049 \$



## **1. STATUTS CONSTITUTIFS ET MANDAT DE L'ORGANISATION**

---

La CBDC Madawaska Inc. a pour mandat de "contribuer à la création d'emplois durables par la promotion du développement des entreprises dans nos collectivités en fournissant du capital et des services d'encadrement."

La CBDC Madawaska Inc. est une organisation communautaire contrôlée par la collectivité dont le mandat vise à offrir des prêts et d'autres investissements aux petites et moyennes entreprises de la région qui éprouvent de la difficulté à obtenir du financement des sources traditionnelles. La CBDC Madawaska Inc. est constituée, conformément à la Loi sur les corporations commerciales du Nouveau-Brunswick, à titre d'organisme sans but lucratif et est exemptée d'impôt selon l'article 149(1)(1) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

## **2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES**

---

### **Présentation des états financiers**

L'organisme applique les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de comptabilité de CPA Canada et les états financiers sont dressés en conformité avec les normes et directives de l'Agence de Promotion Économique du Canada Atlantique.

### **Utilisation d'estimations**

La préparation d'états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de la période considérée. Les principales estimations portent sur la durée de vie utile des immobilisations corporelles et la provision pour prêts douteux. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

En ce qui concerne la provision pour prêts douteux, la direction évalue chacun des comptes individuellement et basé sur son historique de paiements et ses critères de classement, détermine le montant de la provision.

### **Constatation des revenus**

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus à titre de dotations sont constatés à titre d'augmentation directe des actifs nets.

### **Comptabilité par fonds**

La CBDC Madawaska Inc. utilise la méthode de comptabilité par fonds affectés pour les contributions. Les affectations d'origine externe sont spécifiquement décrites à la note 11.

## **2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite 1)**

---

### **Comptabilité par fonds (suite)**

Le fonds d'exploitation représente ses activités administratives et de prestation de programmes. Ce fonds indique des ressources non affectées et des contributions d'exploitation. Les dépenses du fonds d'exploitation se limitent à celles retenues d'un commun accord dans l'entente entre l'Agence de promotion économique du Canada Atlantique (APÉCA), ou d'autres partenaires de financement, et la CBDC Madawaska Inc.

Le fonds d'investissement indique toutes les ressources de ce fonds et les revenus de placement résultant des activités de ce chapitre.

### **Ventilation des charges**

Les activités de la société se divisent en trois programmes, soit CBDC, ATI et initiatives pour jeunes entrepreneurs. Le coût de chacun de ces programmes se compose des salaires et charges sociales, des frais de déplacement et des autres frais directement rattachés aux programmes. La société ventile une partie de ses charges de fonctionnement selon des clés de répartition qu'elle a jugées adaptées à chaque type de charge et qu'elle ajuste annuellement. Les charges de fonctionnement sont ventilées selon les clés de répartition suivantes :

Cotisations et affiliations, entretien et réparation, fournitures de bureau et papeterie, télécommunications, formation, frais de voyages et représentations du conseil d'administration, location d'équipement, publicité et promotion, services professionnels et les taxes et permis - ventilé en parts égales entre les trois programmes.

Loyer - ventilé selon la clé suivante :

CBDC	66 %
ATI	19 %
Initiatives pour jeunes entrepreneurs	15 %

Les montants attribués à chacun des programmes se retrouvent aux annexes A et B.

### **Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la société consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les dépôts à terme que la société ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

## **2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite 2)**

---

### **Instruments financiers**

#### *Évaluation des instruments financiers*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur.

Elle évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de la juste valeur de ces instruments financiers sont comptabilisées dans les résultats de la période où elles se produisent.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des débiteurs, des dépôts à terme, des assurances à recevoir et des placements.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des fournisseurs, salaires à payer, vacances à payer et de la dette à long terme.

#### *Dépréciation*

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si la société détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.

#### *Coûts de transaction*

L'organisme comptabilise ses coûts de transactions dans les résultats de l'exercice où ils sont engagés dans le cas des instruments financiers qui sont évalués ultérieurement à la juste valeur. Les coûts de transactions relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

**2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite 3)**

---

**Investissements**

Les investissements sont inscrits au moindre du coût ou de la valeur du marché. Une provision pour pertes sur prêts est prévue dans le fonds applicable.

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile selon les méthodes et les taux indiqués ci-dessous :

	Méthodes	Taux
Améliorations locatives	Amortissement linéaire	10 %
Enseigne	Amortissement dégressif	20 %
Matériel et équipement	Amortissement dégressif	25 %
Matériel informatique	Amortissement dégressif	25 %

**Aides gouvernementales**

Les subventions relatives aux immobilisations sont déduites du coût de ces dernières.

**Dépréciation d'actifs à long terme**

Les actifs à long terme sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

**CBDC MADAWASKA INC.****NOTES COMPLÉMENTAIRES**

31 mars 2019

**3. DÉBITEURS**

	<b>Fonds d'exploitation</b>	<b>Fonds d'investissement</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Comptes-clients	<b>5 019 \$</b>	<b>194 \$</b>	<b>5 213 \$</b>	6 166 \$
Subventions à recevoir				
APECA	<b>74 920</b>	-	<b>74 920</b>	67 705
MEPFT	<b>32 948</b>	-	<b>32 948</b>	79 654
SDR	<b>19 451</b>	-	<b>19 451</b>	37 751
Association des CBDC du N.-B.	<b>8 248</b>	-	<b>8 248</b>	13 481
Association Atlantique des CBDC	-	-	-	18 409
Ville d'Edmundston	<b>10 000</b>	-	<b>10 000</b>	-
Taxe de vente harmonisée	<b>9 279</b>	<b>70</b>	<b>9 349</b>	12 545
Intérêts courus	-	<b>63 164</b>	<b>63 164</b>	59 634
	<b>159 865 \$</b>	<b>63 428 \$</b>	<b>223 293 \$</b>	295 345 \$

**CBDC MADAWASKA INC.****NOTES COMPLÉMENTAIRES**

31 mars 2019

<b>4. PLACEMENTS</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Prêts aux entreprises	<b>8 712 881 \$</b>	8 646 873 \$
Provision pour prêts douteux	<b>904 799</b>	942 157
	<b>7 808 082</b>	7 704 716
Avance au fonds d'investissement des CBDC, sans intérêt	<b>37 500</b>	37 500
	<b>7 845 582 \$</b>	7 742 216 \$

**Prêts aux entreprises**

Les activités de l'exercice reliées aux prêts aux entreprises se détaillent comme suit:

Solde, début de l'exercice	<b>8 646 873 \$</b>	6 806 521 \$
Prêts avancés durant l'année	<b>1 918 446</b>	3 509 920
Prêts remboursés durant l'année	<b>(1 796 862)</b>	(1 536 399)
Prêts radiés durant l'année	<b>(55 576)</b>	(133 169)
Solde, fin de l'exercice	<b>8 712 881 \$</b>	8 646 873 \$

Nombre total de prêts d'investissement approuvés	<b>56</b>	54
Nombre total de prêts d'investissement déboursés	<b>47</b>	58

Nombre total de prêts d'investissement actifs sous gestion par produit d'emprunt:

Prêt pour jeune entrepreneur de la CBDC	<b>54</b>	45
Prêt pour nouvel entrepreneur de la CBDC	<b>52</b>	56
Prêt commercial de la CBDC	<b>137</b>	131
Prêt d'innovation de la CBDC	<b>2</b>	3
Nombre total de prêts d'investissement actifs sous gestion	<b>245</b>	235

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**31 mars 2019

---

**4. PLACEMENTS (suite)** **2019** **2018**

---

**Provision pour prêts douteux**

Les activités de l'exercice reliées à la provision pour prêts douteux se détaillent comme suit:

Solde, début de l'exercice	<b>942 157 \$</b>	695 193 \$
Prêts radiés durant l'année	<b>(55 576)</b>	(133 169)
Recouvrement de prêts durant l'année	<b>40 468</b>	62 408
Saisies d'actifs destinés à la vente durant l'année	<b>17 000</b>	123 550
Créances douteuses (recouvrement) pour l'année en cours	<b>(39 250)</b>	194 175
	<hr/>	
	<b>904 799 \$</b>	942 157 \$

---

La provision pour prêts douteux est déterminée en fournissant les pertes spécifiques encourues par prêt, après avoir examiné les prêts en souffrances prêt par prêt, ainsi qu'en utilisant un pourcentage estimatif basé sur l'expérience passée pour tous les prêts pour lesquels aucune disposition particulière n'a été établie.

**5. TABLEAU DE PROVISION POUR PRÊTS DOUTEUX**

	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
	<b>Catégorie A</b>	<b>Catégorie B</b>	<b>Catégorie C</b>	<b>Catégorie D</b>	<b>Total</b>
Fonds d'investissement	<b>6 527 553 \$</b>	<b>710 773 \$</b>	<b>1 474 555 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>8 712 881 \$</b>
Provision pour prêts douteux	<b>- \$</b>	<b>71 077 \$</b>	<b>833 722 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>904 799 \$</b>
Pourcentage de provision					<b>10,38 %</b>

	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>
	<b>Catégorie A</b>	<b>Catégorie B</b>	<b>Catégorie C</b>	<b>Catégorie D</b>	<b>Total</b>
Fonds d'investissement	<b>6 697 402 \$</b>	<b>597 180 \$</b>	<b>1 352 291 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>8 646 873 \$</b>
Provision pour prêts douteux	<b>- \$</b>	<b>59 718 \$</b>	<b>882 439 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>942 157 \$</b>
Pourcentage de provision					<b>10,90 %</b>



**NOTES COMPLÉMENTAIRES**31 mars 2019

---

<b>6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2019</b>			<b>2018</b>
	<b>Coût</b>	<b>Amortissement cumulé</b>	<b>Valeur nette</b>	<b>Valeur nette</b>
Matériel et équipement	<b>165 909 \$</b>	<b>152 530 \$</b>	<b>13 379 \$</b>	11 721 \$
Enseigne	<b>55 328</b>	<b>24 470</b>	<b>30 858</b>	38 572
Matériel informatique	<b>56 851</b>	<b>46 202</b>	<b>10 649</b>	7 941
Améliorations locatives	<b>51 028</b>	<b>13 780</b>	<b>37 248</b>	42 569
	<b>329 116 \$</b>	<b>236 982 \$</b>	<b>92 134 \$</b>	100 803 \$

---

**7. EMPRUNT BANCAIRE**

---

La société dispose d'une marge de crédit, d'un montant autorisé de 20 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel, renouvelable annuellement.

**8. CONGÉS DE MALADIE ACCUMULÉS**

---

L'organisme offre un congé de maladie qui se cumule à raison d'une journée et quart par mois pour les employés à temps plein. En février 2019, le conseil d'administration a approuvé que les employés puissent cumuler un maximum de 30 jours de congés de maladie. Le seuil maximal de congés de maladie accumulable était de 20 jours depuis avril 2012. Auparavant, les employés étaient en mesure d'accumuler jusqu'à un maximum de 120 jours. Tout solde au-dessus de la nouvelle limite ne sera pas éliminé, mais aucune autre accumulation ne sera possible avant que celui-ci ne revienne sous le seuil maximal de 30 jours. Un employé peut prendre un congé avec solde pour une durée égale au congé de maladie cumulé. Ces congés de maladie ne sont pas payables au départ de l'employé. Aucune évaluation actuarielle n'a été réalisée pour ces avantages sociaux.

Les congés de maladie sont des avantages non financés. En tant que tel, il n'y a pas d'actifs applicables et les congés sont payés à partir des recettes générales lorsqu'ils sont utilisés par les employés.

**CBDC MADAWASKA INC.****NOTES COMPLÉMENTAIRES**

31 mars 2019

---

<b>9. DETTE À LONG TERME</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Emprunt du fonds d'investissement des CBDC, remboursable par versements mensuels de 40 000 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,6 %, renouvelable le 1er décembre 2019	<b>1 594 849 \$</b>	1 552 702 \$
Portion échéant au cours du prochain exercice	<b>455 734</b>	458 509
	<b>1 139 115 \$</b>	1 094 193 \$

---

Les remboursements en capital de la dette à long terme à effectuer au cours des quatre prochains exercices sont les suivants :

2020 - 455 734 \$

2021 - 463 774 \$

2022 - 471 955 \$

2023 - 203 386 \$

À compter du 1er mai 2019, le taux d'intérêt sur cet emprunt sera de 1,75 %.

---

<b>10. EXCÉDENT (DÉFICIT) NET DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Sommes non affectées :		
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	<b>(92 727) \$</b>	(62 645) \$
Amortissement des immobilisations	<b>19 276</b>	15 178
Acquisitions d'immobilisations	<b>(10 607)</b>	(55 625)
	<b>(84 058) \$</b>	(103 092) \$

---

## **11. FONDS À AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE**

---

Le fonds avancés à la CBDC à l'égard de ses coûts admissibles et des coûts de capitalisation de son fonds d'investissement des CBDC doivent être déposés et conservés dans deux comptes distincts.

**9.1** Les fonds portés au crédit du fonds d'investissement ne doivent servir à aucune autre fin que les activités du fonds d'investissement sans l'autorisation préalable écrite de l'APÉCA. Cette condition s'applique aussi aux fonds accordés au FICAEL ou reçus de lui.

**9.2** Nonobstant du paragraphe (9.1), les sommes créditées au compte du fonds d'investissement peuvent être transférées au compte des coûts admissibles de la CBDC si les conditions suivantes sont respectées:

9.2.1 Le budget annuel de la CBDC, présenté avec le plan d'entreprise, prévoit un déficit et est accepté par l'APÉCA;

9.2.2 Le déficit prévu s'est produit; et

9.2.3 La CBDC doit fournir à l'APÉCA une confirmation écrite du transfert de fonds du compte du fonds d'investissement au compte coûts admissibles dans les 90 jours de la fin de chaque exercice.

## **12. ENGAGEMENTS**

---

La société s'est engagée par baux jusqu'en mars 2027 pour la location d'espaces et jusqu'en 2022 pour la location d'équipements. Les soldes des engagements suivant ces baux, exclusion faite des clauses escalatoires d'impôts fonciers et autres, s'établissent à 436 598 \$. Les paiements minimums exigibles au cours des prochains exercices sont les suivants:

2020	54 866 \$
2021	54 866 \$
2022	54 866 \$
2023	54 400 \$
2024	54 400 \$
Autres exercices	163 200 \$

## **13. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE**

---

La CBDC Madawaska Inc. reçoit une contribution annuelle pour l'exploitation afin de couvrir une partie des dépenses d'exploitation du fonds d'exploitation. Bien qu'elle s'efforce d'arriver à l'autosuffisance, la société a encore besoin d'un apport de fonctionnement annuel pour assurer la viabilité de ses activités de fonctionnement.

**14. RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES À L'ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**

	<b>Fonds d'exploitation</b>	<b>Fonds d'investissement</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
La variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement se détaille ainsi :				
Débiteurs	<b>74 500 \$</b>	<b>(2 448) \$</b>	<b>72 052 \$</b>	<b>(30 809) \$</b>
Frais reportés au prochain exercice	<b>(800)</b>	<b>1 055</b>	<b>255</b>	<b>3 983</b>
Créditeurs	<b>(6 282)</b>	<b>(31 983)</b>	<b>(38 264)</b>	<b>22 831</b>
Assurances à recevoir	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>(293)</b>
Subventions reportées	<b>1 903</b>	<b>-</b>	<b>1 903</b>	<b>23 825</b>
Autres items	<b>13 326</b>	<b>-</b>	<b>13 326</b>	<b>2 915</b>
Dûs inter-fonds	<b>(6 823)</b>	<b>6 823</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>75 824 \$</b>	<b>(26 525) \$</b>	<b>49 300 \$</b>	<b>22 452 \$</b>

## **15. INSTRUMENTS FINANCIERS**

---

### **Risques et concentrations**

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposée à divers risques. L'analyse suivante indique l'exposition et les concentrations de l'organisme aux risques à la date du bilan, soit au 31 mars 2019.

### **Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux comptes-clients et aux subventions à recevoir.

L'organisme consent des prêts à ses clients dans le cours normal de ses activités. Elle effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et subventionnaire et maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances, lesquelles, une fois matérialisées, respectent les prévisions de la direction. La société n'exige généralement pas de caution. Environ 72 % des débiteurs sont à recevoir de deux organismes subventionnaires importants qui respectent la politique de crédit de l'organisme.

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont elle a la quasi-certitude de recevoir en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative.

### **Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure de répondre à ses besoins de trésorerie ou de financer ses obligations lorsqu'elles arrivent à échéance. Il provient notamment du délai éventuel de réalisation de la juste valeur des placements.

La société gère son risque de liquidité en exerçant une surveillance constante des flux de trésorerie prévisionnels et réels, ainsi qu'en détenant des actifs qui peuvent être facilement transformés en trésorerie et en gérant les échéances des passifs financiers.

## **16. INCERTITUDE RELATIVE À LA MESURE**

---

La direction comptabilise une provision pour les prêts douteux selon des critères d'évaluation pré-établis par celle-ci. Le solde réel des prêts irrécouvrables pourrait différer de l'estimation effectuée par la direction. Pour réduire le risque, la direction utilise un pourcentage estimatif basé sur l'expérience passée pour tous les prêts pour lesquels aucune disposition particulière n'a été établie.

**CBDC MADAWASKA INC.****ANNEXE A - AUTRES RENSEIGNEMENTS**

Exercice clos le 31 mars 2019

	<b>Fonds d'exploitation</b>	<b>Fonds d'investissement</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>A - CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>				
Salaires et charges sociales	439 788 \$	- \$	439 788 \$	378 642 \$
Assurances	3 060	-	3 060	3 198
Cotisations et affiliations	2 906	-	2 906	2 931
Créances douteuses sur prêts (recouvrées)	-	(39 250)	(39 250)	194 176
Entretien et réparations - équipement	1 607	-	1 607	3 742
Entretien et réparations - immeuble	5 166	-	5 166	4 507
Formation	5 634	-	5 634	2 059
Fournitures de bureau et papeterie	2 838	-	2 838	6 101
Frais bancaires	802	-	802	1 145
Frais de l'activité de relocalisation	-	-	-	742
Frais de vérification de crédit	-	4 425	4 425	4 276
Frais de voyages et de représentation	23 213	-	23 213	18 273
Frais divers	1 333	-	1 333	1 187
Location d'équipement	2 227	-	2 227	2 154
Loyer	33 422	-	33 422	33 974
Publicité et promotion	16 376	-	16 376	21 863
Services professionnels	3 700	6 312	10 012	31 074
Télécommunications	2 758	-	2 758	2 683
Amortissement des immobilisations corporelles	19 276	-	19 276	15 178
Recouvrement des dépenses provenant des projets	(2 122)	-	(2 122)	-
	<b>561 984 \$</b>	<b>(28 513) \$</b>	<b>533 471 \$</b>	<b>727 905 \$</b>

**CBDC MADAWASKA INC.****ANNEXE B - AUTRES RENSEIGNEMENTS**

Exercice clos le 31 mars 2019

**2019**

2018

**B - PROGRAMME INITIATIVE POUR JEUNES ENTREPRENEURS**

## Apports de fonctionnement :

Agence de promotion économique du Canada Atlantique	<b>75 000 \$</b>	75 000 \$
Société de Développement Régional	<b>34 261</b>	30 000
Éducation postsecondaire, Formation et Travail	<b>22 687</b>	21 324
Réseau de Développement Économique et d'Employabilité	<b>1 500</b>	1 500
Service Canada	<b>3 514</b>	3 435
Autres	<b>4 250</b>	2 421
	<b>141 212</b>	133 680

## Charges de fonctionnement :

Salaires et charges sociales	<b>65 752</b>	57 768
Cotisations et affiliations	<b>240</b>	186
Entretien et réparations - immeuble	<b>132</b>	138
Formation	<b>26</b>	37
Fournitures de bureau et papeterie	<b>2 450</b>	2 450
Frais bancaires	<b>360</b>	449
Frais de voyages et de représentation	<b>3 297</b>	2 541
Loyer	<b>10 623</b>	10 071
Publicité et promotion	<b>500</b>	484
Services professionnels	<b>1 875</b>	1 875
Télécommunications	<b>1 500</b>	1 500
	<b>86 755</b>	77 499

**CBDC MADAWASKA INC.****ANNEXE B - AUTRES RENSEIGNEMENTS**

Exercice clos le 31 mars 2019

**2019**

2018

**B - PROGRAMME INITIATIVE POUR JEUNES ENTREPRENEURS (suite)**

Activités :

Formation	<b>4 783</b>	3 000
Relève en action	<b>20 861</b>	19 195
Méritas jeunesse	<b>13 187</b>	11 875
Profil de l'entrepreneur	<b>1 128</b>	5 435
Éveil entrepreneurial	<b>564</b>	1 821
Entrepreneur en action	<b>3 637</b>	-
Défi entrepreneurial CCNB	-	322
Engagement communautaire	<b>1 154</b>	1 814
Outil de développement éducatif	<b>1 679</b>	-
Réseautage jeunesse	<b>1 288</b>	1 420
CJS Edmundston	<b>5 000</b>	5 000
Jeu Édupôle PME	<b>1 322</b>	1 410
Communautaire	<b>439</b>	1 242

---

**55 042** 52 534

---

**141 797** 130 033

---

**Excédent (déficit)** **(585) \$** 3 647 \$

---



**CBDC MADAWASKA INC.**

---

**ANNEXE C - AUTRES RENSEIGNEMENTS**

Exercice clos le 31 mars 2019

**2019**2018

---

**C - FORMATION**

---

Apports de fonctionnement :

Éducation postsecondaire, Formation et Travail	<b>24 069 \$</b>	20 000 \$
Association des CBDC du Nouveau-Brunswick	<b>48 650</b>	57 018
Société de Développement Régional	<b>64 055</b>	40 500
Association Atlantique des CBDC	<b>11 527</b>	25 412
Contributions des participants	<b>13 178</b>	18 897
	<b>161 479</b>	161 827

---

Charges de fonctionnement :

Formation	<b>157 119</b>	155 167
Excédent	<b>4 360 \$</b>	6 660 \$

---

**CBDC MADAWASKA INC.****ANNEXE D et E - AUTRES RENSEIGNEMENTS**

Exercice clos le 31 mars 2019

**2019**

2018

**D - PROJETS DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL ENTREPRENEURIAL**

Apports de fonctionnement :

Agence de promotion économique du Canada Atlantique	<b>48 506 \$</b>	14 082 \$
Éducation postsecondaire, Formation et Travail	<b>81 698</b>	25 205
Société de Développement Régional	<b>36 150</b>	20 153
Collège communautaire du Nouveau-Brunswick	<b>6 500</b>	-
Autres subventions	<b>10 000</b>	-
Autres revenus	<b>3 250</b>	34 300
	<b>186 104</b>	93 740

Activités :

Développement commercial	<b>41 162</b>	30 233
Étude de faisabilité	<b>7 630</b>	18 777
En-Groupe	-	24 071
Lancement d'entreprises	<b>58 524</b>	11 423
Actions employeurs	<b>42 616</b>	-
Succès jeunesse	<b>28 809</b>	-
Action communautaire	<b>5 001</b>	-
	<b>183 742</b>	84 504

Excédent	<b>2 362 \$</b>	9 236 \$
----------	-----------------	----------

**E - COMITÉ ORGANISATEUR SEMAINE DE LA PME**

Apports de fonctionnement :

Autres revenus	<b>5 000 \$</b>	4 951 \$
----------------	-----------------	----------

Charges de fonctionnement :

Publicité et promotion	<b>4 043</b>	4 951
------------------------	--------------	-------

Excédent	<b>957 \$</b>	- \$
----------	---------------	------