

MATIERES ш TABLE

MOT DU PRÉSIDENT

ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT

RAPPORTS DES CBDC

- 10 AVALON WEST
- 11 BURIN PENINSULA
- 12 CABOT

02

03

09

- 13 CELTIC
- 14 CENTRAL
- 15 EASTERN
- 16 EMERALD
- 17 GANDER AREA
- 18 GATEWAY
- 19 HUMBER
- 20 LABRADOR
- 21 LONG RANGE
- 22 NORTIP
- 23 SOUTH COAST
- 24 TRINITY CONCEPTION

MOT DU PRÉSIDENT

En 2024-2025, les entreprises rurales de Terre-Neuve-et-Labrador ont continué de croître, de s'adapter et de nous surprendre. J'ai été témoin de la volonté avec laquelle les propriétaires d'entreprise affrontent les difficultés – hausse des coûts, pénurie de main-d'œuvre, retards d'approvisionnement – tout en continuant d'aller de l'avant. Leur détermination est aussi forte que les collectivités qu'ils servent. Qu'il s'agisse d'une jeune entreprise développant des innovations vertes ou d'un nouvel arrivant créant sa première entreprise grâce à notre programme de prêt, chaque histoire est un exemple de courage et de créativité.

C'est pour nous un honneur d'accompagner ces entreprises. Cette année, nos 15 corporations au bénéfice du développement communautaire (CBDC) ont prêté plus de **20 millions de dollars** à **253 petites entreprises**. Ces investissements ont permis de créer et de maintenir **720 emplois locaux**. Mais derrière chaque chiffre se cache un nom, un visage et un rêve – une jeune famille retournant dans sa ville natale pour ouvrir un café, une personne de métier agrandissant son atelier ou une



nouvelle arrivante venue semer ici les graines d'une vie nouvelle. Ce sont ces histoires qui nous rappellent notre raison d'être

Pour autant, notre rôle ne se limite pas au financement – nous faisons confiance aux gens. Chaque prêt approuvé, chaque conseil donné, chaque appel d'urgence retourné est une promesse : nous croyons en votre vision et sommes là pour vous. Lorsque nous soutenons une petite entreprise, nous investissons dans la résilience de nos collectivités et la diversité de notre économie.

Soulignons que rien de tout cela ne serait possible sans les idées, l'énergie et la générosité de nos bénévoles – leaders communautaires, administrateurs et champions locaux. Ils accompagnement les entrepreneurs, guident leurs décisions et leur tendent une main ferme en cas de difficultés. Qu'ils siègent à un conseil d'administration, participent à un événement ou prodiguent des conseils dans l'ombre, leurs contributions sont essentielles dans chaque histoire de réussite.

Je tiens également à remercier les employés dévoués des CBDC, dont l'engagement dépasse largement les attributions. Ce sont des mentors, des spécialistes de la résolution de problèmes et des alliés de confiance pour les entrepreneurs de notre province. Enfin, je remercie chaleureusement l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) pour sa coopération sans faille – son soutien accroît considérablement notre portée et nos retombées.

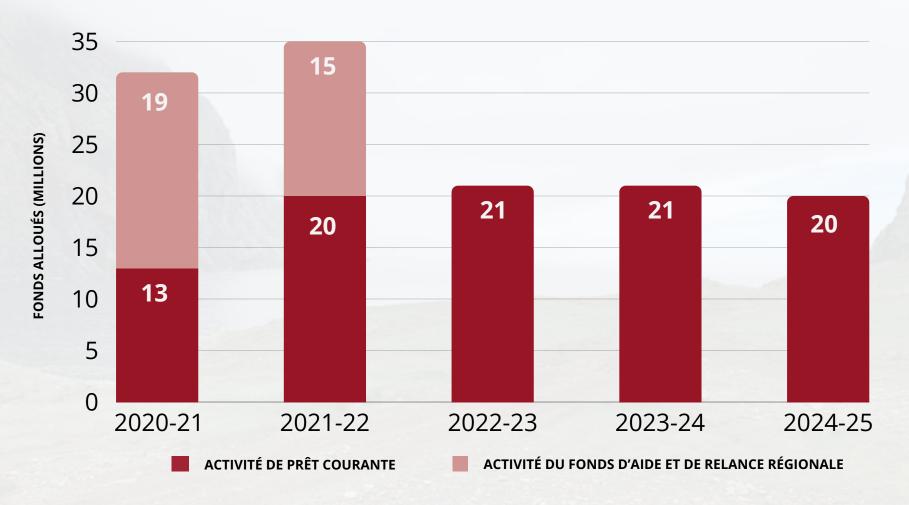
Ensemble, nous sommes bien plus qu'une organisation – nous sommes le cœur battant des régions rurales de Terre-Neuveet-Labrador. Je suis très optimiste. Les défis peuvent évoluer, bien sûr, tout comme les possibilités. Avec de la résilience, de la créativité et un esprit communautaire, notre écosystème de petites entreprises continuera de prospérer, et pour longtemps.

Wayne Power

Président

ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT

Montant total des fonds alloués aux collectivités rurales par les CBDC de Terre-Neuve-et-Labrador au cours des cinq dernières années.



Entre le 1^{er} avril 2024 et le 31 mars 2025, les CBDC ont alloué 20 096 663 \$ aux petites et moyennes entreprises.

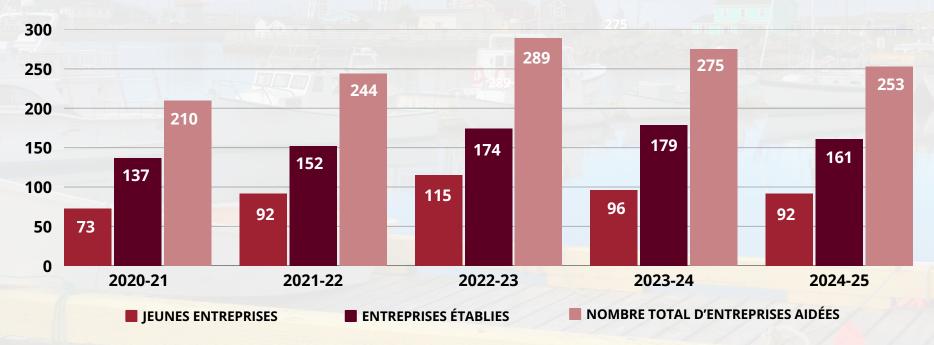
Le 31 mars 2025, l'encours des investissements dans le portefeuille des CBDC s'élevait à **99 258 471 \$**, et les CBDC géraient **1 527** investissements.

Après l'approbation de leur demande, les clients des CBDC ont mobilisé **11 413 543 \$**. Pour chaque dollar investi par les CBDC, **0,60 \$** a été mobilisé.

Les CBDC ont conseillé 1 008 clients durant le dernier exercice financier.

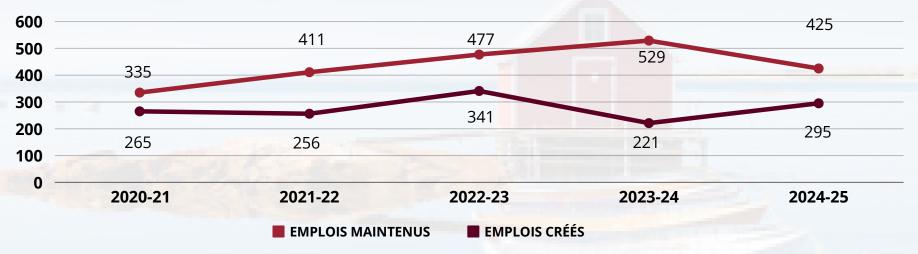
ENTREPRISES AIDÉES

Nombre d'entreprises ayant reçu une aide financière au cours des cinq dernières années.



EMPLOIS SOUTENUS

Emplois créés et maintenus dans les collectivités rurales de la province au cours des cinq dernières années.



PROGRAMME DE PRÊT KICK\$TART

Ce programme a permis la création de 29 emplois à temps plein et de 18 emplois à temps partiel.



DEMANDES **22**



ALLOUÉS 200 000 \$



ENTREPRISES AIDÉES **20**



FONDS MOBILIÉS **714 261 \$**

PROGRAMME DE PRÊT POUR NOUVEAUX ARRIVANTS

Ce programme a facilité la création de 11 emplois à temps plein et de 8 emplois à temps partiel.



DEMANDES

7



FONDS ALLOUÉS **140 000\$**



ENTREPRISES AIDÉES



FONDS MOBILISÉS 949 828 \$

PROGRAMME JEUNES ENTREPRENEURS

Ce programme a permis de lancer deux initiatives pilotes – « Sip & Succeed », une activité en classe qui sensibilise les élèves d'écoles intermédiaires et secondaires à l'entrepreneuriat, et les boîtes créatives « Venture Boxes » – pour offrir des occasions ciblées de renforcement des compétences, de réseautage et de développement des affaires.



PARTICIPANTS **204**



ENTREPRISES CRÉÉES 179



VENTURE BOXES **825**

PROGRAMME D'AIDE AU TRAVAIL INDÉPENDANT (ATI)

Ce programme est offert en partenariat avec le ministère de l'Emploi, de l'Immigration et de la Croissance.

Au total, 67 clients ont vu leur demande approuvée, et 13 prêts ont été accordés.

PROGRAMME CANADIEN D'ADOPTION DU NUMÉRIQUE

Ce programme a pris fin le 31 mars 2025, après avoir reçu 1 051 demandes d'entreprises de Terre-Neuve-et-Labrador au cours des trois dernières années. La plupart des demandes émanaient des secteurs de la vente au détail (25,37 %), des services d'hébergement et de restauration (14,29 %) et des services professionnels, scientifiques et techniques (11,51 %).



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES AIDÉES 426



MONTANT TOTAL DES FONDS
ALLOUÉS
583 715 \$

PROGRAMMES DE SERVICES-CONSEILS AUX ENTREPRENEURS ET D'ÉVALUATION D'ENTREPRISE

Ces deux programmes apportent aux participants une expertise et des connaissances spécialisées qui leur permettent de mieux comprendre les problèmes auxquels leur organisation est confrontée et de trouver des solutions inédites.

TERMINÉ	110
EN COURS	140
REFUS OU REJET	9
PERSONNES ORIENTÉES PAR L'APECA	13
COÛTS TOTAUX DES PROJETS	1 251 883 \$
COÛTS TOTAUX ADMISSIBLES	857 115 \$

FONDS DE FORMATION ENTREPRENEURIALE (FFE)

Les CBDC ont donné des formations pour développer les compétences des petites et moyennes entreprises (PME) en gestion des affaires (comptabilité, marketing, médias sociaux, gestion financière, etc.).

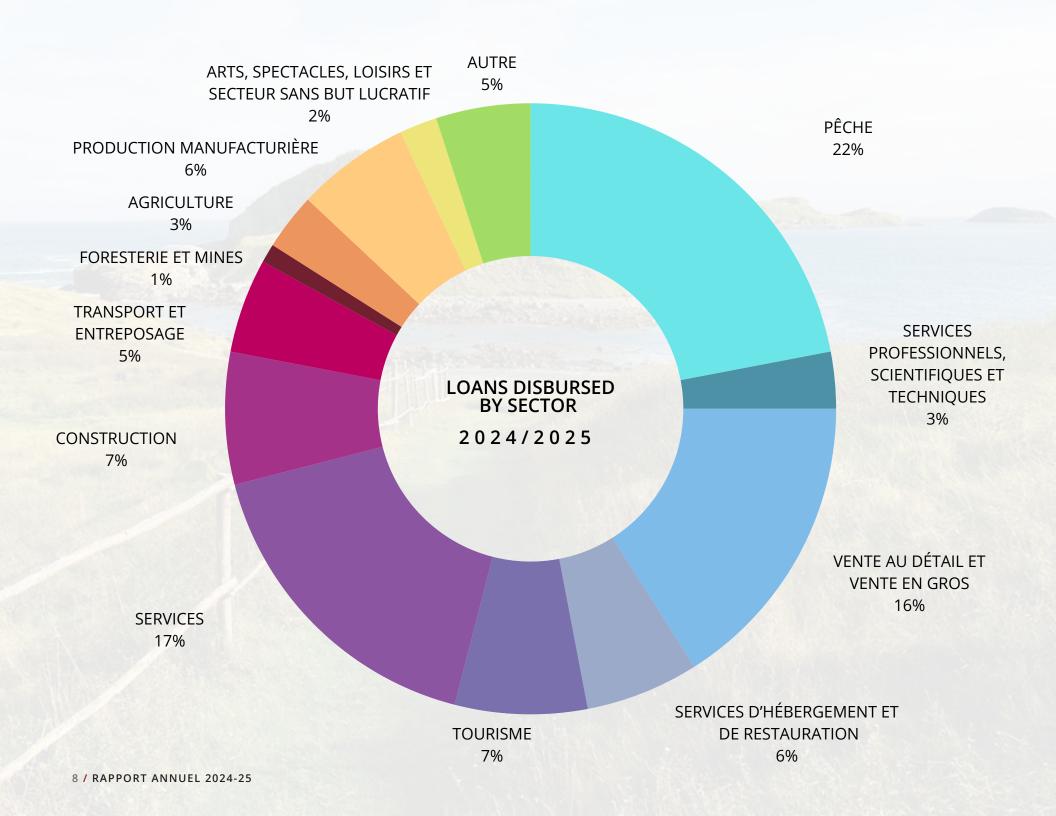


FONDS INVESTIS **116 467 \$**



SÉANCES DE FORMATION

75









Dans le cadre des prix Excellence en affaires 2024 de la Chambre de commerce de Placentia, la CBDC Avalon West s'est vu décerner les prix d'entreprise de l'année et de meilleur employeur (dans la catégorie des entreprises de moins de 10 employés).

Ces deux récompenses sont un honneur pour l'organisation et lui rappellent son engagement à faire vivre une culture de l'innovation et de la collaboration pour soutenir les entreprises locales, créer des emplois de qualité et renforcer l'économie régionale.



22 demandes reçues



17 prêts approuvés



66 emplois soutenus



16 entreprises aidées



83 clients conseillés

mobilisés



1 565 000 \$ de prêts octroyés



1 138 955 \$ de fonds







Notre assemblée générale annuelle a eu lieu le 19 février 2025 et a réuni 38 participants, parmi lesquels des administrateurs, des employés, des acteurs régionaux et des invités de marque comme des maires, des représentants des pouvoirs publics et des clients. Nous avons passé en revue nos principales réalisations et nos priorités pour l'exercice financier. Parmi les temps forts de la soirée, nous retiendrons la présentation d'Eastern Tree Services : l'entreprise a expliqué comment notre CBDC l'avait aidée à développer son activité en passant d'un seul camion-déchiqueteuse à un parc de plusieurs véhicules servant l'est de Terre-Neuve. L'événement s'est conclu par une réception de réseautage pour encourager des échanges riches et de futures collaborations.



5 demandes reçues



16 emplois soutenus



59 clients conseillés



252 412 \$
de fonds
mobilisés



prêts approuvés



entreprises aidées



835 955 \$
de prêts
octroyés







C'est grâce à une véritable passion pour les pâtisseries et à trois années passées à servir des gâteaux sur commande et de délicieux desserts au marché fermier de St. John's que CakeyHand a pu ouvrir les portes de sa boutique phare à Paradise. Accompagnée de son mari Suren Margaryan, Anna Paytyan a quitté l'Arménie pour s'installer à Terre-Neuve-et-Labrador, où elle s'est prise de passion pour la pâtisserie en 2019, en préparant des desserts dans sa cuisine comme petit boulot à côté. Quatre ans plus tard, le couple ouvre sa première boutique physique à Paradise, où il réalise des commandes de gâteaux et de desserts haut de gamme, et sert également des friandises à emporter. « La CBDC nous a aidés à acheter notre distributrice de gâteaux, qui arrivera bientôt. Une première dans la province! »



31 demandes reçues



25 prêts approuvés



59 emplois soutenus



24 entreprises aidées



202 clients conseillés



1 765 498 \$ de prêts octroyés



2 988 600 \$

de fonds mobilisés







JJohn Will Brazil, un pêcheur de Renews, a racheté l'entreprise de pêche familiale à son père en 2014. Il a récemment élargi les activités de l'entreprise, achetant les permis de pêche de son beau-père et son propre bateau de pêche commerciale, le Hammer Down.

John est résolu à garder vivante cette industrie traditionnelle, et la CBDC Celtic l'aide à bâtir une entreprise qui rend hommage à l'industrie de la pêche de Terre-Neuve et à la résilience des collectivités rurales de la province.



20 demandes reçues



69 emplois soutenus



100 clients conseillés



756 820 \$
de fonds
mobilisés



prêts approuvés



entreprises aidées



729 815 \$ de prêts octroyés







Carrie Caines le sait bien : le bien-être ne se mesure pas au taux de graisse, et la santé vient sous toutes les tailles et formes. Quand elle a ouvert EveryBody Fitness à Grand Falls-Windsor, elle savait que son approche de la mise en forme ne serait pas exactement standard. Ouvert toute la semaine à toute heure du jour et de la nuit, EveryBody Fitness offre différents cours et entraînements de groupe pour permettre aux membres de s'encourager. Carrie propose également des recettes à sa clientèle et parle de son propre parcours de conditionnement physique. Les membres et le personnel soutiennent ensemble des causes communautaires. « La CBDC excelle en mentorat et en expertise, raconte Carrie. Le réseautage et la participation communautaire sont deux choses parmi d'autres que j'ai vécues depuis mon partenariat avec la CBDC. »



21 demandes reçues



53Jemplois soutenus



43 clients conseillés



58 825 \$
de fonds
mobilisés



15 prêts approuvés



20 entreprises aidées



1 035 268 \$ de prêts octroyés







IEn 2024, Aiden Wadman a remporté le prix de bénévole de l'année des CBDC pour ses 16 années de service remarquable au conseil d'administration de la CBDC Eastern, dont plusieurs années comme président. Depuis son arrivée en 2008, Aiden a grandement contribué à faire avancer les projets de développement économique locaux et à renforcer le rôle de soutien de l'organisation auprès de la collectivité. Son influence a dépassé le cadre local durant son mandat de président de l'Association provinciale, au cours duquel il a porté haut les initiatives des CBDC dans toute la province. Son leadership, son dévouement indéfectible et son regard tourné vers la collectivité ont eu des retombées durables, et ses contributions continuent d'inspirer les CBDC de la province et de participer à leur succès.



12 demandes reçues



20 emplois soutenus



101 clients conseillés



992 450 \$
de fonds
mobilisés



prêts approuvés



15 entreprises aidées



1 243 229 \$ de prêts octroyés







Blanche's Hideaway est un restaurant et gîte touristique de deux chambres qui illustre parfaitement comment un accompagnement stratégique, associé à un esprit entrepreneurial, peut générer des retombées locales durables. La famille Kelly a transformé sa maison de vacances en entreprise touristique et l'a nommée « Blanche » en l'honneur de la défunte mère de Dean. Grâce aux conseils et au soutien financier de la CBDC Emerald, l'entreprise est devenue une destination touristique durable qui renforce l'économie locale et propose aux visiteurs une expérience enrichissante. En plus de cette activité, la famille Kelly réinvestit activement dans sa communauté en proposant des programmes caritatifs et des initiatives pour les jeunes, faisant de Blanche's Hideaway un modèle d'entreprise engagée.



23 demandes reçues



42 emplois soutenus



45 clients conseillés



562 500 \$
de fonds
mobilisés



prêts approuvés



20 entreprises aidées



1 513 030 \$ prêts octroyés







Honey Bee's Floral a ouvert en mai 2021. Ce qui n'était au départ qu'un petit atelier floral s'est progressivement transformé en véritable centre de jardinage et d'intérieur proposant des compositions florales, de la décoration, des plantes d'intérieur, des arbres, des arbustes, des fleurs annuelles et, plus récemment, du tissu et de la laine. Sa mission est d'embellir la vie des gens, dans chaque moment du quotidien, et grâce à sa campagne de gentillesse, en offrant des fleurs et des cadeaux aux personnes dans le besoin. Avec l'aide de la CBDC, les propriétaires ont pu agrandir leur atelier de 800 pieds carrés, ce qui leur a permis de continuer de développer leurs activités et de vivre selon leur devise : « Dans les bons jours comme dans les mauvais, les jours heureux et les jours tristes, nous serons toujours vos fleuristes. »



21 demandes reçues



16 prêts approuvés



59 emplois soutenus



15 entreprises aidées



14 clients conseillés



1 400 000 \$ de prêts octroyés



2 000 000 \$

de fonds mobilisés







En 2023, Corwin et Linda Thorne ont acheté le Bayside Grocery & Convenience, le seul commerce à 40 kilomètres à la ronde servant plusieurs localités. Bien plus qu'une épicerie, c'est aussi une station-service, une quincaillerie, un point de vente d'alcool et un bureau de poste, ce qui en fait un lieu indispensable où les pêcheurs viennent faire le plein, les personnes âgées, discuter, et les personnes vulnérables, se faire livrer gratuitement l'épicerie. Pour Linda, être sa propre patronne tout en étant proche de sa clientèle est gratifiant. C'est aussi l'une de ses plus grandes fiertés. Grâce à un prêt commercial de la CBDC, qui a facilité l'achat et permis une souplesse pour le remboursement, Corwin et Linda ont pu développer leurs activités tout en continuant de fournir des services essentiels aux résidents.



52 demandes reçues



32 emplois soutenus



85 clients conseillés



125 000 \$
de fonds
mobilisés



prêts approuvés



39 entreprises aidées



3 138 521 \$ de prêts octroyés







40e anniversaire à la ferme Pollen Nation, à Little Rapids, célébrant des décennies de soutien au développement économique rural et à la croissance des petites entreprises. Depuis 1984, cette organisation dirigée par des bénévoles offre aux entrepreneurs du financement, des formations et du mentorat pour les aider à réussir. En 40 ans, elle a investi plus de 28 millions de dollars localement et a conseillé plus de 1 000 clients. Entre 2014 et 2024, elle a approuvé 137 demandes et soutenu 328 emplois. Cet anniversaire a été l'occasion de saluer les bénévoles, le personnel et les partenaires locaux tout en réaffirmant l'engagement de la CBDC à renforcer la résilience des régions rurales de Terre-Neuve-et-Labrador.



12 demandes reçues



60 emplois soutenus



56 clients conseillés



248 450 \$
de fonds
mobilisés



prêts approuvés



14 entreprises aidées



522 599 \$ de prêts octroyés







Sandi et Karl Michelin, des clients de longue date de la CBDC Labrador, possèdent le gîte touristique Sinittavik et les studios Michelin à Rigolet. Depuis l'ouverture de leur gîte en 2009, ils n'ont cessé de s'agrandir pour répondre à la demande d'hébergement en créant des studios, un dépanneur et même un bureau de Postes Canada. Ce qui n'était au départ qu'une simple idée pour répondre aux besoins des résidents s'est transformé en entreprise offrant non seulement des commodités aux visiteurs. mais aussi des services précieux aux résidents. Le parcours de Sandi et Karl est un exemple de résilience, de persévérance et profond de engagement communautaire. Voilà pourquoi la CBDC est fière de soutenir leur réussite et leur croissance.



15 demandes reçues



31 emplois soutenus



35 clients conseillés



682 050 \$
de fonds
mobilisés



prêts approuvés



6 entreprises aidées



585 942 \$
de prêts
octroyés







Quand Arthur Young s'est lassé de parcourir une centaine de kilomètres pour faire toiletter son caniche, il a transformé sa frustration en occasion en créant Arthur's Pet Clippings, à Stephenville, fin 2024. Après une formation professionnelle complète en toilettage d'animaux et des cours de RCP et de premiers soins pour animaux, Arthur a ouvert un salon qui offre des services complets de toilettage, de bains et de taille des griffes, entre autres. Pour renforcer ses capacités opérationnelles, il a approché la CBDC Long Range, qui l'a accompagné pour la planification et la paperasse. Il remercie la CBDC de l'avoir aidé à gérer efficacement tous les aspects administratifs liés à la création d'une entreprise.



37 demandes reçues



88emplois soutenus



95 clients conseillés



482 000 \$
de fonds
mobilisés



prêts approuvés



18 entreprises aidées



1 620 432 \$ de prêts octroyés







Dans sa boutique créative Skivvers Fibre Studio & Wool Craft, située à Cow Head, Veronica Bavis marie son amour pour l'art textile et son engagement communautaire. Lorsqu'un local s'est tout à coup libéré sur Main Road, Veronica a saisi cette occasion pour concrétiser son rêve en ouvrant une boutique ayant pignon sur rue. Avec l'aide de la CBDC Nortip, notamment grâce à un prêt commercial et des servicesconseils aux entrepreneurs, elle a pu acquérir le local, développer ses activités et devenir membre d'Économusée, une organisation d'artisanat internationale.



12 demandes reçues



33 emplois soutenus



5 clients conseillés



563 741 \$
de fonds
mobilisés



prêts approuvés



10 entreprises aidées



978 622 \$
de prêts
octroyés







La CBDC South Coast célèbre ses 30 années d'existence comme prêteur. L'organisation a ouvert ses portes en 1988 et créé son fonds d'investissement pour les entreprises locales en 1995, grâce au financement de 985 000 \$ de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique. En trois décennies, la CBDC a octroyé 479 prêts commerciaux, investi plus de 23,3 millions de dollars et soutenu 1 533 emplois dans un vaste éventail de secteurs, dont la pêche, l'aquaculture, la foresterie, la vente au détail, les services et la production manufacturière. Son fonds d'investissement s'élève actuellement à 6,5 millions de dollars en actifs.



21 demandes reçues



59 emplois soutenus



21 clients conseillés



266 750 \$
de fonds
mobilisés



prêts approuvés



20 entreprises aidées

octroyés



1 482 338 \$ de prêts





Pour son 35° anniversaire, la CBDC Trinity Conception remercie les entrepreneurs, ses partenaires et les résidents qui prennent part à cette aventure depuis 1989. Depuis toujours, notre mission consiste à soutenir les entreprises locales par des conseils accessibles, des formations et du financement afin de favoriser la croissance durable. L'innovation et la résilience dont font preuve nos clients, notamment Ray et Tracy du Red Ochre Café, dont l'entreprise primée reflète l'esprit entrepreneurial de la région, sont pour nous une source d'inspiration. Ce jalon souligne également le dévouement de notre personnel, de nos administrateurs et de nos partenaires. Pour les années à venir, nous restons déterminés à contribuer à la prospérité des entreprises locales et à la croissance régionale.



29 demandes reçues



45 emplois soutenus



232 clients conseillés



675 000 \$
de fonds
mobilisés



26 prêts approuvés



23 entreprises aidées



2 044 938 \$
de prêts
octroyés



Qui sommes-nous? Nos services aux entrepreneurs

Les CBDC sont des organismes sans but lucratif dirigés par des administrateurs bénévoles issus du milieu des affaires local qui croient à l'importance d'améliorer la viabilité économique de leur région. Les zones rurales de Terre-Neuve-et-Labrador comptent 15 CBDC, qui contribuent au développement des petites entreprises et aident les entrepreneurs à trouver des sources de financement, des formations et d'autres ressources.

Nous avons pour but de contribuer à l'essor des collectivités de Terre-Neuveet-Labrador en contribuant à la création de petites et moyennes entreprises ainsi qu'à l'expansion et à la modernisation des entreprises existantes.

Les CBDC font partie du Réseau national de développement des collectivités.

Prêt commercial

Prêt destiné aux entrepreneurs non admissibles aux sources de financement traditionnelles,

Prêt nouvel entrepreneur

Financement destiné aux nouveaux entrepreneurs qui démarrent ou acquièrent leur toute première entreprise.

Prêt jeune entrepreneur

Solutions d'affaires sur mesure pour les jeunes entrepreneurs âgés de 18 à 34 ans qui ont besoin de fonds pour lancer, agrandir ou moderniser leur entreprise.

Prêt entreprise sociale

Financement sur mesure destiné aux entreprises sociales des collectivités rurales de Terre-Neuve-et-Labrador.

Prêt Innovation

Prêt visant à développer l'économie du savoir par l'adoption et la commercialisation de technologies par des entreprises rurales.

Programme d'aide au travail indépendant (ATI)

Ce programme aide les entrepreneurs à planifier et à créer ou à acquérir une entreprise en leur permettant de bénéficier d'une aide au revenu durant la première année.

Programme de services-conseils aux entrepreneurs (SCE)

Programme de services-conseils aux petites et moyennes entreprises et aux organismes sans but lucratif.

Formation axée sur les compétences

Formation sur mesure dans des domaines spécialisés comme le développement du marché, la comptabilité, les études de faisabilité et l'analyse opérationnelle

Conseils aux entreprises

Conseils aux entrepreneurs, nouveaux et établis.

* Veuillez noter que les programmes et services des CBDC varient en fonction des régions.



Pour en savoir plus sur les programmes de votre CBDC, communiquez avec nous aux coordonnées ci-dessous











