



2018-2019  
**Rapport annuel**





## Chaleur

---

**Créée en 1987, la CBDC Chaleur est membre d'un réseau autonome d'organismes au service des petites et moyennes entreprises ; elle est un partenaire régional d'importance qui contribue au développement économique et à la création d'emplois. Elle offre du financement sous forme de prêts à terme jusqu'à 225 000 \$, sous certaines conditions, aux individus et aux entreprises possédant des projets viables.**

La CBDC Chaleur offre aussi le programme Aide au Travail Indépendant (ATI), dans le cadre duquel les individus qui reçoivent de l'assurance emploi (ou qui ont reçu de l'assurance emploi au cours des trois dernières années, cinq dernières années dans certains cas) peuvent se qualifier pour obtenir de l'assistance financière afin d'établir et de gérer une nouvelle entreprise ou faire l'achat d'une entreprise existante.

Au cours de la dernière année, nous avons mis beaucoup d'efforts sur la formation de nos entrepreneurs. Au total, 38 entrepreneurs ont suivi une formation quelconque et ceux-ci ont pu bénéficier d'un montant total de 95 749 \$.

Depuis 2003, la CBDC Chaleur fait la promotion de l'entrepreneuriat auprès des jeunes du secondaire et du postsecondaire par l'entremise de son initiative Entrepreneurship jeunesse. Que ce soit par le biais d'activités diverses ou en offrant des ateliers reliés à l'entrepreneuriat, cette initiative permet d'explorer l'entrepreneuriat comme choix de carrière. L'initiative aide les jeunes

entrepreneurs et ceux qui aspirent à le devenir en leur offrant de l'encadrement, du mentorat et des conseils. En 2013, la CBDC Chaleur a été retenue pour offrir l'initiative Entrepreneurship jeunesse dans le territoire du nord-est, lequel couvre les régions Chaleur, Northumberland et la Péninsule acadienne.

Avec l'initiative Entrepreneurship jeunesse, nous désirons faire davantage au cours de la prochaine année. Ceci a pour but de faire augmenter le niveau de compréhension de ce qu'est l'entrepreneuriat, et de faire découvrir le milieu des affaires à tous ceux et celles intéressés à se lancer en affaires. Nous voulons offrir le soutien et l'encadrement nécessaires aux individus qui veulent démarrer une entreprise dans un environnement propice au succès ou encore aider ces derniers à faire l'achat d'une entreprise existante. La CBDC Chaleur désire faire de l'animation entrepreneuriale un objectif clé.



Corporations au bénéfice du développement communautaire

**CHALEUR**

L'une des spécificités de la CBDC Chaleur est d'appuyer et de sensibiliser l'esprit entrepreneurial auprès de la jeunesse. *Focus Innovation*, une initiative mise sur pied en 2013, permet d'initier les élèves du secondaire à un programme coop et de les faire participer à un stage dans le domaine informatique à partir du CCNB Bathurst. Depuis 2017, le *Prêt Futur Entrepreneur* est un programme qui vise à permettre aux jeunes de la région, âgés entre 14 et 19 ans, qui désirent acquérir de l'expérience, de créer leur propre entreprise et d'avoir la possibilité d'emprunter une somme pouvant aller jusqu'à 1 500\$. En octobre 2018, la CBDC Chaleur a mise sur pied *Succès Jeunesse Chaleur*, un programme éducatif entrepreneurial destiné aux jeunes de la 9<sup>e</sup> à la 12<sup>e</sup> année qui désirent développer leur sens d'entrepreneuriat et acquérir une expérience inoubliable dans la réalisation d'un projet d'entreprise.

Les investissements dans la région pour  
l'année 2018 - 2019

**Les requêtes traitées**

Demandes reçues	104
Demandes approuvées	93
Sommes investies	3 980 532 \$

**Nombre de séances de consultation d'affaires**

Nombre de clients	166
-------------------	-----

**Impact sur les entreprises**

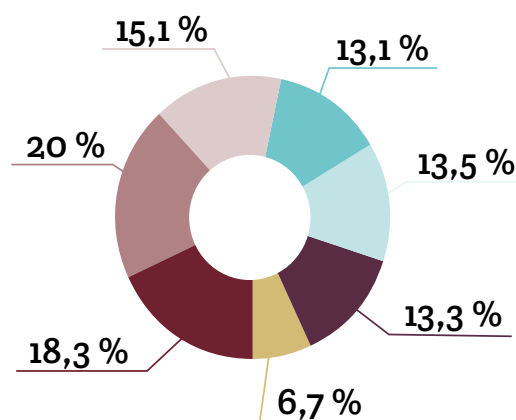
Nouvelles entreprises	21
Entreprises existantes	61
Total	82

**Impact sur l'emploi**

Emplois créés	60
Emplois maintenus	316
Total	376

**Prêts par secteurs d'activité**

- Ressources naturelles
- Services à la clientèle
- Services de détail
- Fabrication et construction
- Services professionnels
- Hébergement et Restauration
- Tourisme, loisir et récréation



**Sessions de formations**

Nombre de sessions	14
Montants accordés	25 450 \$

**Aide au travail indépendant**

Demandes approuvées	23
Aide financière	460 000 \$

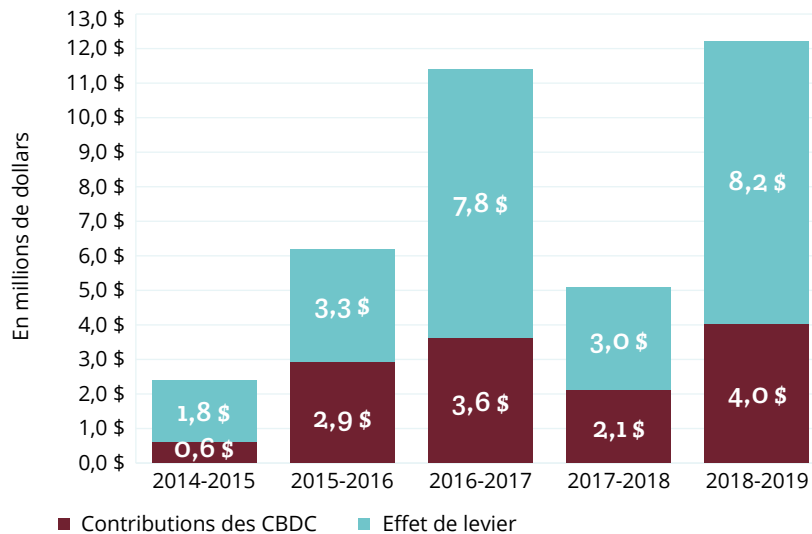
**Programme de services-conseils aux entrepreneurs**

Nombre de participants	24
Investissements	70 299 \$



# Bâtir un levier entrepreneurial fort dans la région Chaleur

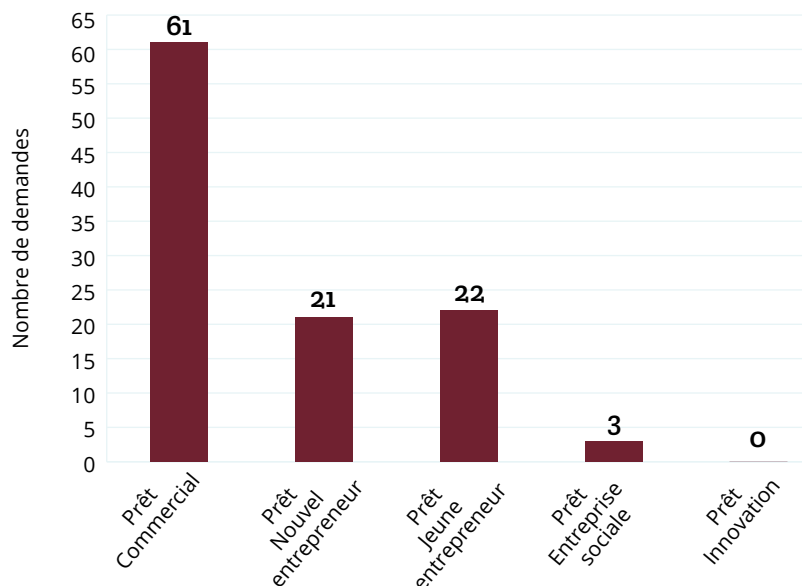
Les montants des contributions de la CBDC et de l'effet de levier depuis les cinq dernières années



Depuis les 4 dernières années, la CBDC a injecté plus de 34,9 M\$ dans l'économie de la région Chaleur par le déboursement de prêts commerciaux (12,6 M\$) et d'investissements provenant de l'effet de levier des autres sources de financement (22,3 M\$).

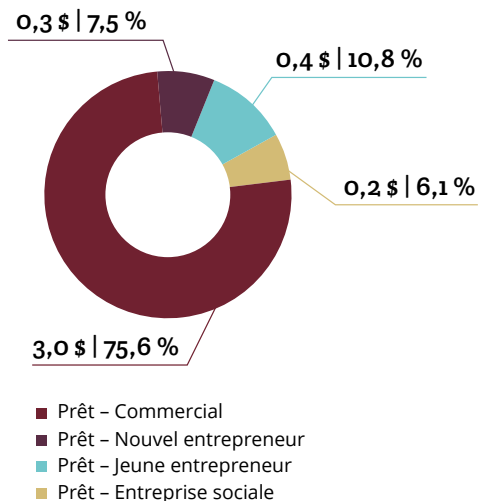
Un nombre record historique d'autorisations de prêts a été enregistré au cours de la dernière année avec 93 prêts autorisés.

Nombre de demandes approuvées selon les programmes de prêts de la CBDC



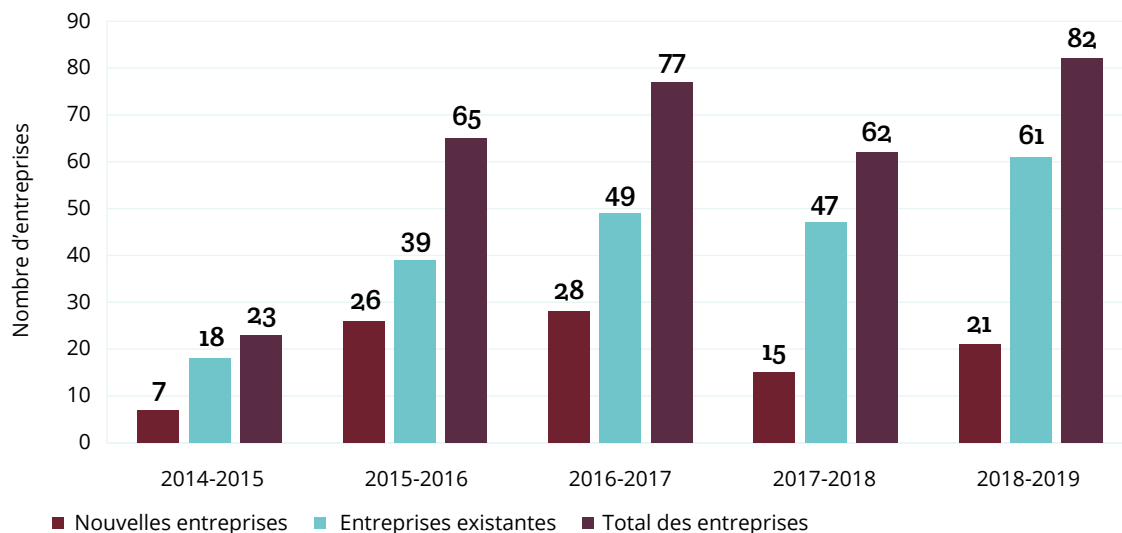
Répartition des montants déboursés selon le type de prêt

(en millions de dollars)





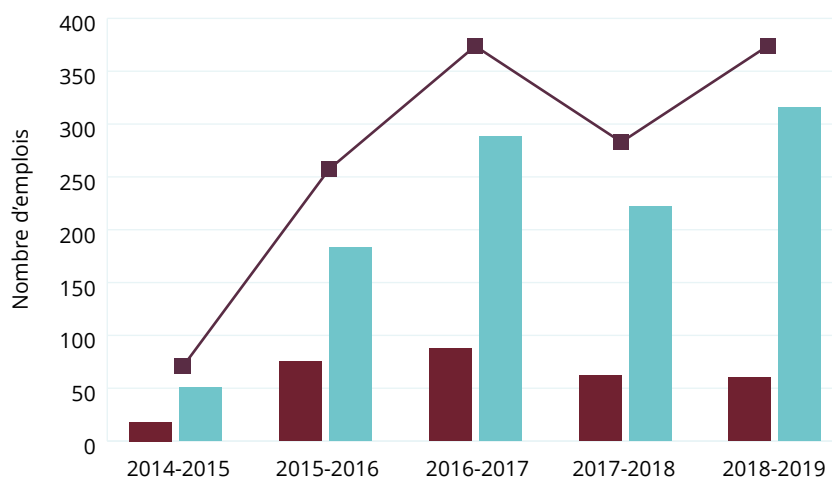
### Le nombre d'entreprises qui ont bénéficié d'une aide financière depuis les cinq dernières années



Le niveau du portefeuille de prêt commercial de la CBDC s'approche du seuil de 10 M\$. Ceci suggère la tendance d'un nouveau dynamisme entrepreneurial dans la région Chaleur.

Au cours des 4 dernières années, la CBDC a aidé à créer 285 nouveaux emplois ainsi qu'à maintenir 1 009 autres emplois, pour un total de 1 294. Le soutien de la CBDC Chaleur au développement économique de la région est indéniable.

### La création et le maintien d'emplois dans la communauté depuis les cinq dernières années



■ Création d'emplois	18	75	88	62	60
■ Maintien d'emplois	51	183	288	222	316
■ Total	69	258	376	284	376

# Message du président

En tant que président de la CBDC Chaleur, j'ai le plaisir de vous accueillir à notre 32<sup>e</sup> assemblée générale annuelle. La CBDC est fière de jouer son rôle de soutien auprès des entreprises de la région Chaleur. Comme toute organisation, nous faisons constamment face à des défis importants et nous devons offrir à notre clientèle un service hors pair et des plus efficaces. Notre mandat est toujours de contribuer à la communauté d'affaires de la région en investissant temps et argent par l'entremise de nos services et programmes financiers.

En résumé, durant l'exercice financier 2018-2019, la CBDC Chaleur a accordé de l'aide financière à 154 petites et moyennes entreprises de la région répartie de la façon suivante :

- 93 prêts ont été octroyés à des petites et moyennes entreprises pour un total de 4 M\$ déboursés;
- 23 participants ont été approuvés dans le cadre du programme d'Aide au travail indépendant (ATI);
- 38 individus ont profité de divers programmes de formation offerts par des consultants externes;
- 95 749 \$ ont été investis pour des programmes de formation pour nos clients entrepreneurs;
- 166 séances de consultations d'affaires avec des entrepreneurs de la région afin de les guider dans leurs projets.

Ces services ont permis à nos clients de créer et maintenir **376 emplois à temps plein et à temps partiel** au cours de la dernière année. Avec toutes ces activités, nous affichons maintenant un portefeuille de prêts commerciaux de plus de **9 779 304 \$**.

Au nom du conseil d'administration, je voudrais remercier nos partenaires financiers. Leur appui est grandement apprécié et nous espérons continuer de travailler en collaboration avec eux très longtemps.

Il va sans dire que je me dois également de remercier tous nos employés. Leur apport est essentiel au bon fonctionnement et à la croissance de notre organisme. Nous sommes optimistes lorsque l'on envisage l'avenir de notre organisation ainsi que celui de la région. Soyez assurés que la CBDC Chaleur sera là pour soutenir, guider et investir dans les projets entrepreneuriaux des gens de la région Chaleur.

En terminant, je voudrais remercier très sincèrement les membres du conseil d'administration pour leur dévouement, leur contribution et leur appui continu au cours de la dernière année. Il me fait toujours plaisir de travailler avec vous tous qui possédez tous le même objectif, soit la croissance de notre région.

**Marc Losier, président**

# Message du directeur général

Il me fait plaisir de vous souhaiter la bienvenue à l'assemblée générale annuelle pour l'exercice financier 2018-2019 de la CBDC Chaleur. La dernière année a été une autre année fort occupée. En fait, avec 93 autorisations de prêts au cours de la dernière année, nous avons battu notre record historique du nombre de prêts autorisés, par rapport à 82 réalisés en 2017. Cette belle progression démontre certainement que nous sommes sur la bonne voie et que les gens font confiance à la CBDC Chaleur.

Au total, depuis le 1<sup>er</sup> avril 2015, la CBDC Chaleur a déboursé et investi 12,7 M\$ dans l'économie de la région Chaleur. Plus de 285 nouveaux emplois directs ont été créés grâce à ces investissements et 1 009 emplois ont été maintenus. C'est donc dire que la CBDC Chaleur a contribué à la création et au maintien de plus de 1 296 emplois au cours des 4 dernières années.

Au cours de la prochaine année, la CBDC Chaleur continuera d'offrir deux volets à ses opérations, soit le côté financement et le côté projets. Du côté financement, nous allons nous fixer des objectifs ambitieux, mais réalisables. Nous sommes persuadés d'atteindre ces objectifs puisque nous sommes d'avis que le niveau de confiance des entrepreneurs est très élevé et nous tenons à tirer avantage de cet engouement entrepreneurial dans la région Chaleur.

Du côté projets, lors de la prochaine année, nous continuerons de déployer nos efforts sous deux piliers, soit la sensibilisation de l'entrepreneuriat et la succession d'entreprise. La CBDC Chaleur continuera de réaliser ses activités telles que Chaleur, ma région, mon futur !, Pitch 48 qui vient de terminer sa 9<sup>e</sup> édition, son implication dans Focus Innovation et dans les camps entrepreneuriaux et son partenariat avec le Centre d'Innovation Bathurst. Finalement, nous avons récemment mis sur pied l'initiative Succès Jeunesse. Cette initiative a pour but d'initier les jeunes du niveau secondaire à exploiter leur mini-entreprise et à les sensibiliser à l'entrepreneuriat.

Tous ces programmes sont surtout offerts grâce à nos partenaires : l'APECA, Service Canada, la province du Nouveau-Brunswick de par l'entremise du ministère de l'Éducation postsecondaire, Formation et Travail, et la Société de développement régional (SDR). Merci pour votre confiance continue.

Je désire remercier mon équipe sans qui il serait impossible d'envisager de tels résultats. Les résultats obtenus au cours des dernières années sont grandement attribuables à l'équipe de la CBDC Chaleur, dont je suis fier de faire partie.

En terminant, j'aimerais remercier tous les membres du conseil d'administration pour leur dévouement, leur temps, leur contribution et leur appui continu lors de la dernière année. Je suis fier de pouvoir compter sur un CA aussi compétent et représentatif de notre belle région.

**Denis Roy, directeur général**

# Activités livrées par la CBDC Chaleur

## Prix Jeune entrepreneur de l'année



De gauche à droite : Pascal Frenette, agent de développement (CBDC Chaleur), Caroline Roy, récipiendaire, Denis Roy, directeur général (CBDC Chaleur)

Ce prix est remis à un entrepreneur ou une entrepreneure qui a su démontrer une croissance constante dans la conduite de ses affaires. Un hommage à l'excellence de son travail, à son engagement, à sa persévérance et à sa contribution au développement économique de la région Chaleur. Le conseil d'administration, ainsi que les employés de la CBDC Chaleur aimeraient féliciter madame **Caroline Roy** de Yuzu Sushi de Bathurst pour avoir remporté le Prix Jeune entrepreneur de l'année 2018.

## Chaleur ma région, mon futur !



Participants de la 16<sup>e</sup> édition

En 2003-2004, la CBDC Chaleur a mis sur pied une initiative de rapatriement pour aider à diminuer l'exode de nos jeunes et permettre la rétention de ces derniers. Cette initiative offre des outils de recherche d'emploi, de démarrage d'entreprise et de réseautage. Depuis les 15 dernières années, 265 participants ont pris part à cette initiative, ce qui a permis de faciliter le retour de 129 jeunes adultes dans la région Chaleur, représentant un taux de réussite de 51 %. La 16<sup>e</sup> édition a eu lieu en mai 2019, les résultats seront alors comptabilisés dans le prochain rapport annuel.

Cohorte CCNB Bathurst



## Pitch 48

Le concours idée d'affaires Pitch 48 a eu lieu pour une quatrième année dans l'optique de permettre une participation à des étudiants de niveau postsecondaire qui songent à une idée entrepreneuriale et qui aimeraient se lancer en affaires. Ce concours a permis à de jeunes entrepreneurs aspirants de concrétiser leurs idées dans un environnement d'encadrement et de mentorat. Un total de 36 participants ont pris part à deux concours; soit en janvier 2019 au CCNB Péninsule acadienne et en mars 2019 au Centre d'Innovation de Bathurst pour le CCNB Bathurst.

Cohorte CCNB Péninsule acadienne



# Une variété de produits et services pour le succès de nos entrepreneurs



## Formation axée sur les compétences

Offre une formation adaptée dans des domaines particuliers tels que le développement du marché, la comptabilité, les études de faisabilité, les sources de financement et l'analyse opérationnelle.

## Services-conseils aux entrepreneurs

Offre une aide par le biais d'un agent externe en matière de services-conseils dans des champs d'expertise variés pour accroître la performance de l'entreprise. Une certaine contribution financière est demandée de la part du client.

## Conseils aux entreprises

Des conseils aux entreprises offerts aux nouveaux entrepreneurs et aux entrepreneurs déjà établis.

## Programme Aide au travail indépendant

Permet aux participants de continuer de recevoir leurs prestations d'assurance-emploi pendant l'étape de démarrage de leur entreprise. Offre également une allocation hebdomadaire pour la mise sur pied de l'entreprise si la personne a reçu du chômage durant les dernières années (selon la politique en vigueur).

## Initiative pour les technologies propres

Prêt et services-conseils pour des idées de processus en technologies propres, et des produits ou services qui atténuent les effets néfastes sur l'environnement.

## Prêt – Commercial

Permet aux entreprises florissantes de poursuivre leur croissance avec de plus grands locaux, de l'équipement renouvelé, ou l'acquisition d'autres éléments afin de répondre à l'expansion de la clientèle. Un prêt plus souple qui peut même faciliter l'acquisition d'une entreprise existante.

## Prêt – Nouvel entrepreneur

Offre des services de consultation pour aider quiconque aspire à devenir un chef d'entreprise autonome et prospère. Le prêt est idéal pour permettre à votre projet de prendre forme.

## Prêt – Jeune entrepreneur

Offre pour les jeunes de 18 à 34 ans du capital de mise en exploitation pour démarrer une entreprise, alors qu'il peut être périlleux d'obtenir le financement nécessaire.

## Prêt – Entreprise sociale

Cible des entreprises sociales qui exercent des activités au sein des collectivités rurales, où les gens peuvent vivre, travailler et profiter des activités sociales dans leur région.

## Prêt – Innovation

Permet le développement de l'économie du savoir et facilite l'adoption des nouvelles technologies et la commercialisation.



Corporations au bénéfice  
du développement communautaire

## Comment nous joindre?

Pour des renseignements supplémentaires sur les programmes offerts par votre CBDC, appelez-nous ou consultez les liens suivants :

✉ 219, rue Main, suite 3  
Bathurst, N.-B. E2A 1A9

☎ 506.548.5951

🌐 [www.chaleurcbdc.ca](http://www.chaleurcbdc.ca)

📘 CBDC Chaleur inc.

🐦 CBDC Chaleur

Canada  
New Brunswick  
Nouveau Brunswick



**CBDC CHALEUR INC.**

**ÉTATS FINANCIERS**

**POUR L'EXERCICE TERMINÉ  
LE 31 MARS 2019**



***Allen, Paquet & Arseneau LLP***  
CHARTERED PROFESSIONAL ACCOUNTANTS • COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

Document communiqué en vertu de la Loi sur l'accès à l'information. / Document released pursuant to the Access to Information Act.

**CBDC CHALEUR INC.**

**Index**

**Aux états financiers**

**Pour l'exercice terminé le 31 mars 2019**

	<u>Page</u>
Rapport des auditeurs indépendants	1. - 2.
État de la situation financière	3.
État des résultats et de l'évolution des soldes des fonds	4.
État des flux de trésorerie	5.
Notes aux états financiers	6. - 10.
Annexe 1 - Autres éléments	11.
Annexe 2 - Informations et détails supplémentaires à l'annexe 1	12. - 15.
Annexe 3 - Fonds membership	16.
Annexe 4 - Réseau d'inclusion communautaire Chaleur	17.



## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

1.

À la direction et au conseil d'administration de la  
CBDC Chaleur Inc.

### *Opinion avec réserve*

Nous avons audité les états financiers ci-joints de la CBDC Chaleur Inc., qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2019, les états des résultats et de l'évolution des soldes des fonds et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes et annexes, y compris le résumé des principes comptables importants.

À notre avis, à l'exception de ce qui est mentionné dans le paragraphe «Fondement de l'opinion avec réserve», ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de la CBDC Chaleur Inc. au 31 mars 2019 ainsi que les états des résultats d'exploitation et de l'évolution des soldes des fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### *Fondement de l'opinion avec réserve*

La CBDC Chaleur Inc. n'a pas identifié et classé tous ses instruments financiers et enregistré ces derniers à leur juste valeur. Au contraire, tous les instruments financiers sont enregistrés à leur coût historique. La Corporation n'a pas spécifiquement divulgué les renseignements permettant aux utilisateurs de ces états financiers d'évaluer l'importance des instruments financiers à l'égard de sa situation et de sa performance financière, y compris l'exposition aux risques, les méthodes servant à déterminer la juste valeur et d'autres renseignements pertinents. Les normes comptables utilisées dans ces états financiers diffèrent des normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers» du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Corporation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### *Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Corporation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Corporation ou de cesser son activité ou si aucune solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Corporation.

## Rapport des auditeurs indépendant (suite)

### *Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers*

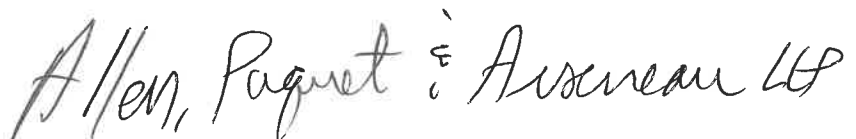
Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport des auditeurs contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Corporation
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Corporation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Corporation à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Bathurst, N.-B.



Le 28 mai 2019

Comptables professionnels agréés



**CBDC CHALEUR INC.**  
**État de la situation financière**  
**Au 31 mars 2019**

	Fonds d'exploitation	Fonds d'investissement	Total 2019	Total 2018
<b>ACTIF</b>				
<b>ACTIF À COURT TERME</b>				
Encaisse	330 748 \$	823 477 \$	1 154 225 \$	1 405 651 \$
Encaisse - affecté	-	-	-	40 100
Comptes à recevoir	35 918	520	36 438	91 041
Remises gouvernementales à recevoir	8 912	177	9 089	18 330
Subventions à recevoir	85 987	-	85 987	117 963
Intérêts courus à recevoir	-	127 363	127 363	73 516
Frais payé d'avance	1 323	-	1 323	1 026
	462 888	951 537	1 414 425	1 747 627
<b>INVESTISSEMENT (Note 4)</b>	-	37 500	37 500	37 500
<b>PRÊTS À RECEVOIR (Note 5)</b>	-	9 001 847	9 001 847	7 308 614
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note 6)</b>	4 285	-	4 285	6 122
	467 173 \$	9 990 884 \$	10 458 057 \$	9 099 863 \$

**PASSIF ET SOLDES DES FONDS**

<b>PASSIF À COURT TERME</b>				
Comptes à payer et frais courus	39 856 \$	3 392 \$	43 248 \$	97 677 \$
Portion à court terme de la dette à long terme	-	600 000	600 000	600 000
Revenus différés	8 150	-	8 150	-
	48 006	603 392	651 398	697 677
<b>DETTE À LONG TERME (Note 7)</b>	-	1 874 969	1 874 969	940 905
	48 006	2 478 361	2 526 367	1 638 582

**SOLDES DES FONDS**

<b>FONDS</b>				
Grevés d'affectation d'origine externe (Note 8)	-	7 078 096	7 078 096	6 666 686
Grevés d'affectation d'origine interne (Note 9)	18 042	-	18 042	-
Capitalisation	-	434 427	434 427	434 427
Sans restriction	401 125	-	401 125	360 168
	419 167	7 512 523	7 931 690	7 461 281
	467 173 \$	9 990 884 \$	10 458 057 \$	9 099 863 \$

**ENGAGEMENT CONTRACTUEL (Note 10)**

Approuvé au nom de la direction :

 Président

 Directeur général

**CBDC CHALEUR INC.****État des résultats et de l'évolution des soldes des fonds****Pour l'exercice terminé le 31 mars 2019**

	Fonds d'exploitation	Fonds d'investissement	Total 2019	Total 2018
<b>REVENUS</b>				
Entente de contribution - Agence de promotion économique du Canada atlantique (APÉCA)	347 397 \$	- \$	347 397 \$	327 125 \$
Autres revenus	17 892	2 884	20 776	26 570
Revenus de placement - portefeuille de prêts	-	635 281	635 281	575 458
Revenus d'intérêts	-	8 255	8 255	5 807
	365 289	646 420	1 011 709	934 960
<b>DÉPENSES</b>				
Amortissement	1 837	-	1 837	2 624
Assemblées	16 700	-	16 700	13 131
Assurances	2 921	-	2 921	3 159
Cotisations et associations	3 942	1 501	5 443	5 307
Dépenses de bureau	7 564	-	7 564	7 495
Déplacements	10 817	-	10 817	7 117
Divers	970	103	1 073	1 826
Électricité	12 516	-	12 516	12 954
Formation et perfectionnement	3 205	-	3 205	-
Honoraires professionnels	8 206	929	9 135	9 358
Intérêts et frais bancaires	2 390	763	3 153	3 562
Intérêts sur la dette à long terme	-	35 332	35 332	27 732
Loyer	42 570	-	42 570	42 570
Mauvaises créances	-	156 282	156 282	173 831
Publicité	6 250	-	6 250	7 551
Réparation et entretien	14 631	-	14 631	13 685
Salaires et avantages sociaux	281 942	-	281 942	264 584
Téléphone	4 405	-	4 405	4 004
	420 866	194 910	615 776	600 490
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES (DÉPENSES SUR REVENUS) AVANT AUTRES ÉLÉMENTS</b>	( 55 577)	451 510	395 933	334 470
<b>AUTRES ÉLÉMENTS (ANNEXE 1)</b>	107 729	-	107 729	74 857
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	52 152	451 510	503 662	409 327
<b>SOLDES DES FONDS, début de l'exercice</b>	360 168	4 776 586	5 136 754	4 727 427
<b>AJUSTEMENT AUX SOLDES D'OUVERTURE (Note 13)</b>	6 847	-	6 847	-
<b>SOLDES DES FONDS, fin de l'exercice</b>	419 167 \$	5 228 096 \$	5 647 263 \$	5 136 754 \$

**CBDC CHALEUR INC.**  
**État des flux de trésorerie**  
**Pour l'exercice terminé le 31 mars 2019**

	Fonds d'exploitation	Fonds d'investissement	Total 2019	Total 2018
<b>FLUX DE TRÉSORERIE RELIÉ AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>				
Entrées de fonds - subventions et autres	1 008 535 \$	43 656 \$	1 052 191 \$	750 508 \$
Sorties de fonds - fournisseurs et employés	( 946 776)	( 2 644)	( 949 420)	( 706 010)
Intérêts reçus	-	589 689	589 689	585 429
Intérêts sur la dette à long terme	-	( 35 332)	( 35 332)	( 27 732)
Addition du réseau d'inclusion communautaire Chaleur	6 847	-	6 847	-
	68 606	595 369	663 975	602 195
<b>FLUX DE TRÉSORERIE RELIÉ AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>				
Remboursement de la dette à long terme	-	( 565 936)	( 565 936)	( 572 509)
Produit d'émission de la dette à long terme	-	1 500 000	1 500 000	750 000
	-	934 064	934 064	177 491
<b>FLUX DE TRÉSORERIE RELIÉ AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>				
Émission de nouveaux prêts	-	( 3 980 554)	( 3 980 554)	( 2 087 178)
Remboursement des prêts	-	2 131 089	2 131 089	2 279 775
	-	( 1 849 465)	( 1 849 465)	192 597
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DES ESPÈCES ET QUASI-ESPÈCES</b>				
	68 606	( 320 032)	( 251 426)	972 283
<b>ESPÈCES ET QUASI-ESPÈCES, début de l'exercice</b>	262 142	1 143 509	1 405 651	433 368
<b>ESPÈCES ET QUASI-ESPÈCES, fin de l'exercice</b>	330 748 \$	823 477 \$	1 154 225 \$	1 405 651 \$

Les espèces et quasi-espèces à la fin de l'exercice consistent aux comptes de banque courant incluant les découverts bancaires et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

## 1. STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

La CBDC Chaleur Inc. est une corporation de développement communautaire qui est au service de la région Chaleur. À titre de Société d'aide au développement des collectivités, le mandat de la Corporation est de stimuler l'emploi dans le secteur privé, en fournissant surtout aux petites entreprises des conseils, de l'aide technique, des services de consultations ainsi que des fonds d'investissements. La CBDC Chaleur Inc. est constituée en vertu des lois de la Province du Nouveau-Brunswick en tant qu'organisme sans but lucratif et par ce fait même, est exempté de l'impôt en vertu du paragraphe 149(1)(1) de la loi de l'impôt sur le revenu.

## 2. MÉTHODE DE COMPTABILITÉ ET CONVENTIONS COMPTABLES IMPORTANTES

Les présents états financiers ont été préparés conformément à la partie III du manuel de CPA Canada Normes comptables pour les organismes sans but lucratif.

### a) **Comptabilité par fonds**

La CBDC Chaleur Inc. suit la méthode comptable par fonds affectés pour les fonds d'investissements.

Fonds d'exploitation : Ce fonds comprend les activités d'exploitation et l'exécution des programmes de l'organisme. Il rend compte des ressources non grevées d'affectations et des apports au fonctionnement. Les charges du fonds d'exploitation sont restreintes aux dépenses convenues dans l'entente de contribution entre l'Agence de promotion économique du Canada Atlantique (APÉCA) ou d'autres partenaires de financement et la Corporation.

Fonds d'investissement : Ce fonds rend compte de toutes ressources grevées d'affectations du fonds d'investissement et des produits tirés d'activités d'investissement au moyen de ce fonds.

### b) **Constatation des produits**

Les revenus d'exploitation sont comptabilisés suivant la méthode de la comptabilité d'exercice et sont constatés lorsqu'ils sont gagnés, c'est-à-dire lorsque :

- Les services sont fournis ou les produits sont livrés aux clients.
- Il y a une preuve évidente de l'existence d'un arrangement.
- Les montants sont fixes ou peuvent être déterminés.
- Notre capacité de recouvrer les montants est raisonnablement assurée.

### c) **Prêts**

Les prêts sont inscrits à leur montant en principal.

### d) **Provision pour pertes**

Une imputation au fonds d'investissements est effectuée pour pertes probables sur prêts qui peuvent être spécifiquement identifiées comme étant non recouvrables, ainsi qu'un taux de 8% (2018 - 8%) pour pertes éventuelles possibles et inconnues.



**2. MÉTHODE DE COMPTABILITÉ ET CONVENTIONS COMPTABLES IMPORTANTES (suite)**

**e) Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles acquises sont comptabilisés au coût dans le fonds d'exploitation. Les apports sous forme d'immobilisations sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport. Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement décroissant au taux dégressif de 30%. La dépense d'amortissement est présentée dans le fonds d'exploitation.

**f) Prévisions comptables**

La présentation des états financiers, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, exige que la direction fasse des estimations et des hypothèses ayant une incidence sur les montants et les notes aux états financiers. Ces estimations et hypothèses sont basées par la direction avec la meilleure de leurs connaissances des faits actuels et des actions futures de la corporation. Il est donc possible que les résultats réels diffèrent de ces estimations.

**g) Espèces et quasi-espèces**

Les espèces et quasi-espèces à la fin de l'exercice consistent aux comptes de banque courant incluant les découverts bancaires et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

**3. EXCEPTION AUX PRINCIPES COMPTABLES GÉNÉRALEMENT RECONNUS (PCGR)**

Les états financiers de votre CBDC n'ont pas adopté la section 3856 du manuel de CPA Canada - *Instruments financiers* de la Partie II, et par conséquent, s'écartent des principes comptables généralement reconnus du Canada. Les effets de ces sections n'ont pas été comptabilisés ou divulgués dans ces états financiers.

L'Agence de promotion économique du Canada atlantique a confirmé, dans le cadre de l'entente de DC de 2011 avec tout les CBDC de l'Atlantique, qu'elle accepterait les états financiers des CBDC qui n'ont pas été préparés en totale conformité avec la section 3856 du manuel de CPA Canada - *Instruments financiers* de la Partie II inclusivement.

**4. INVESTISSEMENT**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Fonds d'investissement du Canada Atlantique dans les entreprises locales, sans intérêt	<b>37 500 \$</b>	<b>37 500 \$</b>

Billet à ordre, sans intérêt et sans échéance, du Fonds d'investissement du Canada Atlantique dans les entreprises locales.

**5. PRÊTS À RECEVOIR**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Prêts commerciaux	<b>9 779 304 \$</b>	7 944 146 \$
Moins : Provision pour perte sur les prêts	<b>777 457</b>	635 532
	<b>9 001 847 \$</b>	7 308 614 \$

Au cours de l'année, 93 nouveaux prêts ont été approuvés. Le nombre total de prêts en cours et gérés en date du 31 mars 2019 était de 257.

Le solde des capitaux propres, des prêts et des créances hypothécaires comprend :

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Solde, début de l'exercice	<b>7 944 146 \$</b>	8 339 511 \$
Variation durant l'exercice :		
- Prêts avancés	<b>3 980 554</b>	2 087 178
- Prêts remboursés	<b>( 2 131 089)</b>	( 2 279 775)
- Recouvrement de prêts radiés	<b>28 867</b>	13 808
- Prêts radiés	<b>( 43 174)</b>	( 216 576)
	<b>9 779 304</b>	7 944 146
Provision pour perte sur les prêts	<b>( 777 457)</b>	( 635 532)
Solde, fin de l'exercice	<b>9 001 847 \$</b>	7 308 614 \$

Les activités de la provision pour perte sur les prêts sont les suivantes :

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Solde, début de l'exercice	<b>( 635 532) \$</b>	( 667 161) \$
Variation durant l'exercice :		
- Prêts radiés	<b>43 174</b>	216 576
- Frais de recouvrements	<b>50</b>	2 182
- Recouvrement de prêts précédemment radiés	<b>( 28 867)</b>	( 13 808)
- Provision pour pertes sur prêts pour l'exercice en cours	<b>( 156 282)</b>	( 173 321)
Solde, fin de l'exercice	<b>( 777 457) \$</b>	( 635 532) \$
Pourcentage de la provision	<b>8,0 %</b>	8,0 %

La provision pour perte sur les prêts comprend les pertes sur les prêts spécifiques selon une analyse prêt par prêt.

**6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	2019		2018	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Équipements	1 005 \$	928 \$	77 \$	111 \$
Équipements informatiques	15 679	11 471	4 208	6 011
	16 684 \$	12 399 \$	4 285 \$	6 122 \$

**7. DETTE À LONG TERME**

	2019	2018
Fonds d'investissement du Canada atlantique dans les entreprises locales, portant intérêts au taux de 1.60%, remboursable par versements mensuels de 50 000\$, échéant le 1er septembre, 2021. Garanti par un contrat de sureté général.	2 474 969 \$	1 540 905 \$
Moins : Portion à court terme de la dette à long terme	600 000	600 000
	1 874 969 \$	940 905 \$

**8. FONDS À AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE**

Le fonds d'investissement comporte les affectations d'origine externe sur les actifs nets ainsi que sur leurs produits de la façon décrite ci-dessous :

	2019	2018
Surplus contribué	1 850 000 \$	1 850 000 \$
Dépôt garanti de prêt	-	40 100
Affectations pour dotation dans les entreprises	5 228 096	4 776 586
	7 078 096 \$	6 666 686 \$

Les fonds avancés à la CBDC à l'égard de son fonds d'exploitation et des coûts de capitalisation de son fonds d'investissement doivent être déposés et conservés dans deux comptes distincts.

Les fonds affectés au fonds d'investissement ne doivent servir à aucune autre fin que les activités du fonds d'investissement sans l'autorisation préalable écrite de l'APÉCA. Cette condition s'applique aussi aux fonds accordés ou reçus du Fonds d'investissement du Canada atlantique dans les entreprises locales (FICAEL).

Nonobstant le paragraphe précédent, les sommes affectées au fonds d'investissement peuvent être transférées au fonds d'exploitation de la CBDC si les conditions suivantes sont respectées:

- le budget annuel de la CBDC, présenté avec le plan d'entreprise, prévoit un déficit et est accepté par l'APÉCA;
- le déficit s'est produit, tel que prévu; et
- la CBDC doit fournir à l'APÉCA une confirmation écrite du transfert des fonds du compte du fonds d'investissement au compte du fonds d'exploitation dans les 90 jours de la fin de chaque exercice.

**9. FONDS À AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE**

Les fonds à affectations d'origine internes consistent aux actifs nets appartenant au réseau d'inclusion communautaire Chaleur et ne doivent pas être utilisés à d'autres fins.

**10. ENGAGEMENT CONTRACTUEL**

La CBDC Chaleur Inc. loue des locaux en vertu d'un bail d'une durée de 10 ans venant à échéance le 30 avril 2024. Le bail, qui est enregistré à titre de contrat de location opérationnelle, aura des paiements approximatifs minimaux lors des cinq prochaines années tel que décrit :

2020 à 2024

201 960 \$

**11. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE**

La CBDC Chaleur Inc. reçoit un apport annuel de fonctionnement de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APÉCA) à l'égard de ses charges de fonctionnement. Bien que l'organisme s'efforce d'arriver à l'auto-suffisance, il a encore besoin d'un apport de fonctionnement annuel pour assurer la suffisance de son fonctionnement.

**12. INSTRUMENTS FINANCIERS****a) Risque de crédit**

La corporation est exposée au risque de crédit normal sur les comptes à recevoir de leurs clients. Pour réduire ce risque, la compagnie a adopté des politiques de crédit qui inclue l'analyse de la situation financière de ces clients et une revue régulière de leur limite de crédit. Il y a faible concentration de risque de crédit dû à une large base de clientèle.

Pour les autres créances, la corporation évalue, de façon continue, les pertes probables et constitue une provision pour pertes en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative.

**b) Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la variabilité des taux sur les prêts recevables puisse se solder par la fluctuation de ses flux de trésorerie et de ses revenus d'intérêt. Il y a faible concentration de risque du taux d'intérêt dû au fait que les prêts recevables portent des taux d'intérêt fixes pour la plupart.

**c) Juste valeur**

La valeur comptable de l'actif à court terme et du passif à court terme est approximativement celle de leur juste valeur dû à l'échéance à court terme de ces items.

**13. AJUSTEMENT AUX SOLDES D'OUVERTURE**

Durant l'année, CBDC Chaleur Inc. est devenu un organisme hôte du réseau d'inclusion communautaire Chaleur. L'ajustement aux soldes d'ouverture représente les actifs nets de ce programme.



---

**CBDC CHALEUR INC.****Annexe 1 - Autres éléments****Pour l'exercice terminé le 31 mars 2019**

---

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>PROGRAMMES:</b>		
- Aide aux travailleurs indépendants (Annexe 2-A)	-	-
- Initiative entrepreneurship jeunesse (Annexe 2-B)	-	-
- Jeunesse en affaires (Annexe 2-C)	-	-
- Oxford frozen foods (Annexe 2-D)	-	-
- Initiative entrepreneurship et innovation (Annexe 2-E)	-	-
- Succès jeunesse Chaleur (Annexe 2-F)	7 625	-
- Coordination d'initiatives (Annexe 2-G)	-	-
	<hr/> 7 625	-
<b>FONDS MEMBERSHIP (Annexe 3)</b>	88 909	74 857
<b>RÉSEAU D'INCLUSION COMMUNAUTAIRE CHALEUR (Annexe 4)</b>	11 195	-
	<hr/>	<hr/>
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<b>107 729 \$</b>	<b>74 857 \$</b>

**CBDC CHALEUR INC.**  
**Annexe 2 - Détails des programmes**  
**Pour l'exercice terminé le 31 mars 2019**

	2019	2018
<b>A - PROGRAMME D'AIDE AUX TRAVAILLEURS INDÉPENDANTS (ATI) :</b>		
<b>REVENUS</b>		
Ministère de l'Éducation postsecondaire, Formation et Travail :		
- Contrat	82 470 \$	80 869 \$
- Formation	25 458	12 997
	<b>107 928</b>	<b>93 866</b>
<b>DÉPENSES</b>		
Coûts d'opération	30 033	35 290
Formation clients	25 458	12 997
Salaires et avantages sociaux	52 437	45 579
	<b>107 928</b>	<b>93 866</b>
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>

**B - PROGRAMME INITIATIVE ENTREPRENEURSHIP JEUNESSE :**

<b>REVENUS</b>		
Agence de promotion économique du Canada atlantique (APÉCA)	-	73 870 \$
Société de développement régional (SDR)	-	20 223
Ministère de l'Éducation postsecondaire, Formation et Travail	-	20 500
Inscriptions - camps jeunes	-	1 353
	-	<b>115 946</b>
<b>DÉPENSES</b>		
Autres	-	11 509
Fournitures de bureau	-	8 052
Formation et déplacement	-	9 924
Jeunesse à l'action	-	8 259
Publicité	-	17 648
Salaires et avantages sociaux	-	60 554
	-	<b>115 946</b>
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>

**CBDC CHALEUR INC.**  
**Annexe 2 - Détails des programmes**  
**Pour l'exercice terminé le 31 mars 2019**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>C - PROGRAMME JEUNESSE EN AFFAIRES:</b>		
<b>REVENUS</b>		
Agence de promotion économique du Canada atlantique (APÉCA)	-	\$ 19 723 \$
Ministère de l'Éducation postsecondaire, Formation et Travail	-	34 543
Société de développement régional (SDR)	-	42 992
Autres	<b>4 253</b>	13 646
	<b>4 253</b>	110 904
<b>DÉPENSES</b>		
Assurance	-	1 700
Autres	<b>4 253</b>	2 380
Fournitures de bureau	-	278
Formation et déplacement	-	28 866
Loyer	-	8 000
Publicité	-	20 300
Salaires et avantages sociaux	-	46 525
Location d'équipement	-	2 855
	<b>4 253</b>	110 904
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<b>-</b>	<b>\$ - \$</b>

**CBDC CHALEUR INC.**  
**Annexe 2 - Détails des programmes**  
**Pour l'exercice terminé le 31 mars 2019**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>D - OXFORD FROZEN FOODS:</b>		
<b>REVENUS</b>		
Agence de promotion économique du Canada atlantique (APÉCA)	-	12 291 \$
Société de développement régional (SDR)	-	2 301
Autres	-	2 772
	-	17 364
<b>DÉPENSES</b>		
Frais d'administration	-	2 314
Honoraires professionnels	-	15 050
	-	17 364
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>

**E - INITIATIVE ENTREPRENEURSHIP ET INNOVATION:**

<b>REVENUS</b>		
Agence de promotion économique du Canada atlantique (APÉCA)	75 000 \$	-
Ministère de l'Éducation postsecondaire, Formation et Travail	37 612	-
Société de développement régional (SDR)	37 612	-
	150 224	-
<b>DÉPENSES</b>		
Publicité	8 047	-
Location d'équipement	300	-
Loyer	8 000	-
Formation et déplacement	7 966	-
Assurance	1 700	-
Fournitures de bureau	1 009	-
Autres	14 538	-
Salaires et avantages sociaux	108 664	-
	150 224	-
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>



---

**CBDC CHALEUR INC.****Annexe 2 - Détails des programmes****Pour l'exercice terminé le 31 mars 2019**

---

	2019	2018
<b>F - SUCCÈS JEUNESSE CHALEUR</b>		
<b>REVENUS</b>		
Agence de promotion économique du Canada atlantique (APÉCA)	13 958 \$	-
Ministère de l'Éducation postsecondaire, Formation et Travail	9 850	-
Société de développement régional (SDR)	8 996	-
Autres	10 000	-
	<hr/> 42 804	<hr/> -
<b>DÉPENSES</b>		
Assurance	1 082	-
Loyer	1 909	-
Salaires et avantages sociaux	15 707	-
Formation et déplacement	474	-
Autres	7 146	-
Fournitures de bureau	8 861	-
	<hr/> 35 179	<hr/> -
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<hr/> <b>7 625 \$</b>	<hr/> <b>- \$</b>
	2019	2018

**G - COORDINATION D'INITIATIVES:**

<b>REVENUS</b>		
Ministère de l'Éducation postsecondaire, Formation et Travail	9 640 \$	-
Autres	7 514	-
	<hr/> 17 154	<hr/> -
<b>DÉPENSES</b>		
Autres	3 043	-
Salaires et avantages sociaux	14 111	-
	<hr/> 17 154	<hr/> -
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<hr/> <b>- \$</b>	<hr/> <b>- \$</b>

---

**CBDC CHALEUR INC.****Annexe 3 - Fonds membership****Pour l'exercice terminé le 31 mars 2019**

---

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>FONDS MEMBERSHIP:</b>		
<b>REVENUS</b>		
Administration et assurances sur prêts	<b>39 674 \$</b>	20 976 \$
Coordination de projets	<b>48 976</b>	33 057
Entrepreneurship Jeunesse	<b>11 382</b>	12 929
Frais administration ATI	<b>4 953</b>	7 380
Jeunesse en affaires	-	6 948
Programme ATI	<b>31 278</b>	30 732
Réseau d'inclusion communautaire Chaleur	<b>1 969</b>	-
Succès Jeunesse Chaleur	<b>12 053</b>	-
Membership	<b>3 130</b>	2 290
	<b>153 415</b>	114 312
<b>DÉPENSES</b>		
Assemblées	<b>8 759</b>	10 399
Dépenses de bureau	<b>4 041</b>	12
Dépenses pour la livraison de projets	<b>35 245</b>	918
Programme - Oxford frozen foods	-	970
Honoraires professionnels	<b>8 694</b>	7 457
Intérêts et frais bancaires	<b>49</b>	539
Développement rural et entrepreneurial et économique	-	12 035
Publicité	<b>4 947</b>	5 284
Téléphone	<b>2 771</b>	1 841
	<b>64 506</b>	39 455
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<b>88 909 \$</b>	74 857 \$

---

**CBDC CHALEUR INC.****Annexe 4 - Réseau d'inclusion Chaleur****Pour l'exercice terminé le 31 mars 2019**

---

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>RÉSEAU D'INCLUSION COMMUNAUTAIRE CHALEUR:</b>		
<b>REVENUS</b>		
Société d'inclusion économique et sociale	64 761 \$	-
Autres revenus	39 507	-
	<b>104 268</b>	<b>-</b>
<b>DÉPENSES</b>		
Publicité	30	-
Salaires et avantages sociaux	50 684	-
Fournitures de bureau	2 604	-
Frais de déplacement	6 331	-
Autres	5 917	-
Projet	27 507	-
	<b>93 073</b>	<b>-</b>
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<b>11 195 \$</b>	<b>- \$</b>